

# FINANCER LE DOSSIER D'INVESTISSEMENT



## ORDRE DU JOUR

1. Que signifie financer le dossier d'investissement? (DI) ?
2. Pourquoi la cartographie des ressources / le suivi des dépenses sont-ils au cœur du financement du DI ?
3. Quelles sont les questions inhérentes au financement de la santé abordées par la cartographie des ressources ?
4. Quel type de soutien le GFF peut-il accorder pour la cartographie des ressources / le suivi des dépenses?
5. Quels sont les objectifs poursuivis lorsqu'il s'agit d'assurer le financement intégral du dossier d'investissement (DI)?

1. Que signifie financer le dossier d'investissement?

# Que signifie financer le dossier d'investissement?

Pour déterminer comment financer le DI, il est essentiel de savoir :

- ▶ **Comment le secteur de la santé est-il financé?**
- ▶ **Combien** faut-il pour **financer le DI?**
- ▶ **Quels programmes et activités spécifiques sont actuellement financés? Ces financements proviennent-ils de sources nationales et/ou externes?**

# Que signifie financer le dossier d'investissement?

## Comment le secteur de la santé est-il financé?



**Forte dépendance  
envers les bailleurs de  
fonds**

La plus grande part du financement du secteur de la santé provient de sources externes



**Dépendance partielle  
envers les bailleurs de  
fonds**

Les ressources proviennent en grande partie du budget national, mais le financement externe représente également une part significative du financement du secteur de la santé

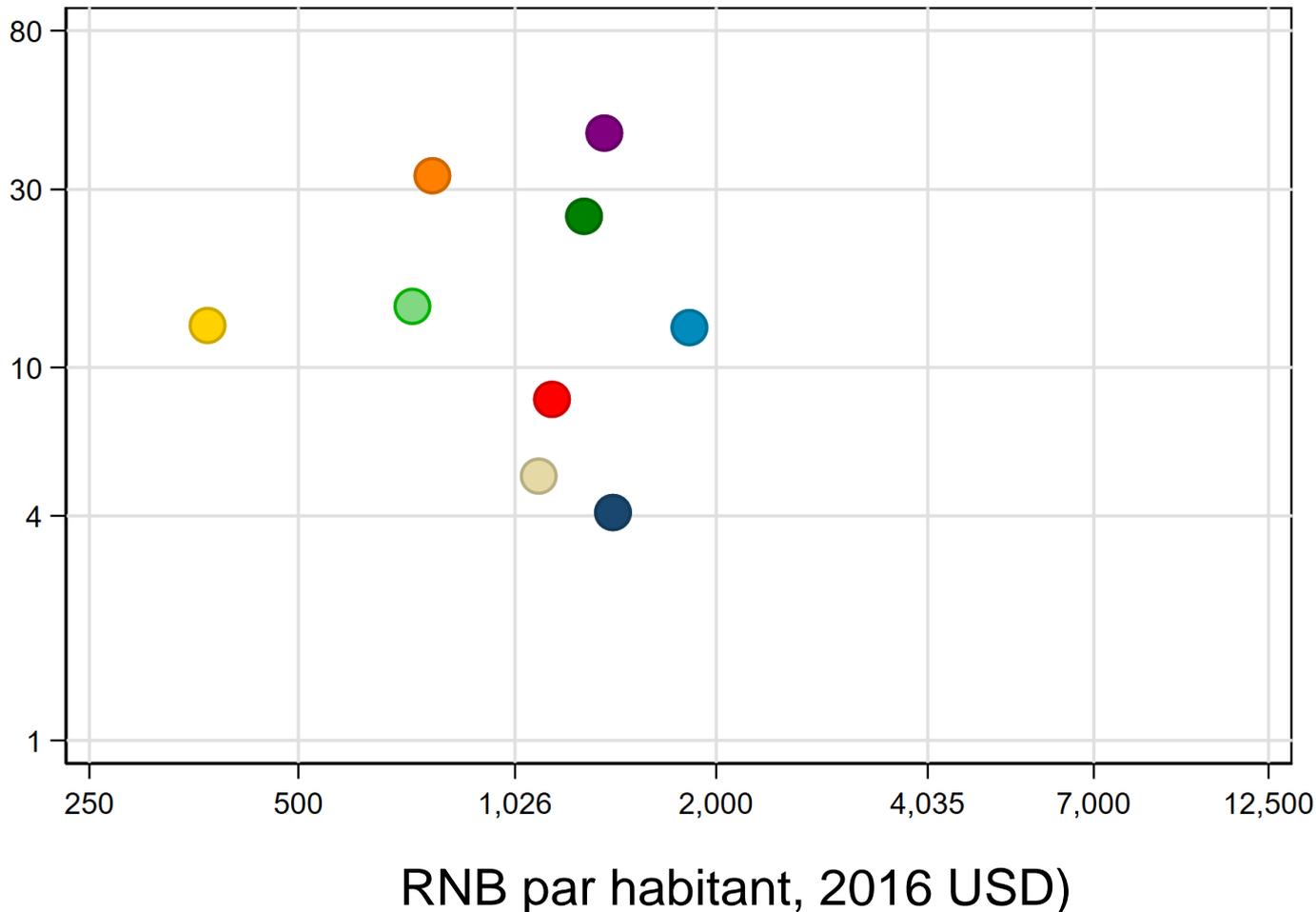


**Faible dépendance  
envers les bailleurs de  
fonds**

Le financement du secteur de la santé dépend très peu des apports externes

# Contribution des bailleurs de fonds aux dépenses totales de santé dans les pays nouvellement appuyés par le GFF – devinez qui se situe où?

Contribution des bailleurs de fonds en pourcentage des dépenses totales de santé, 2016 (%)

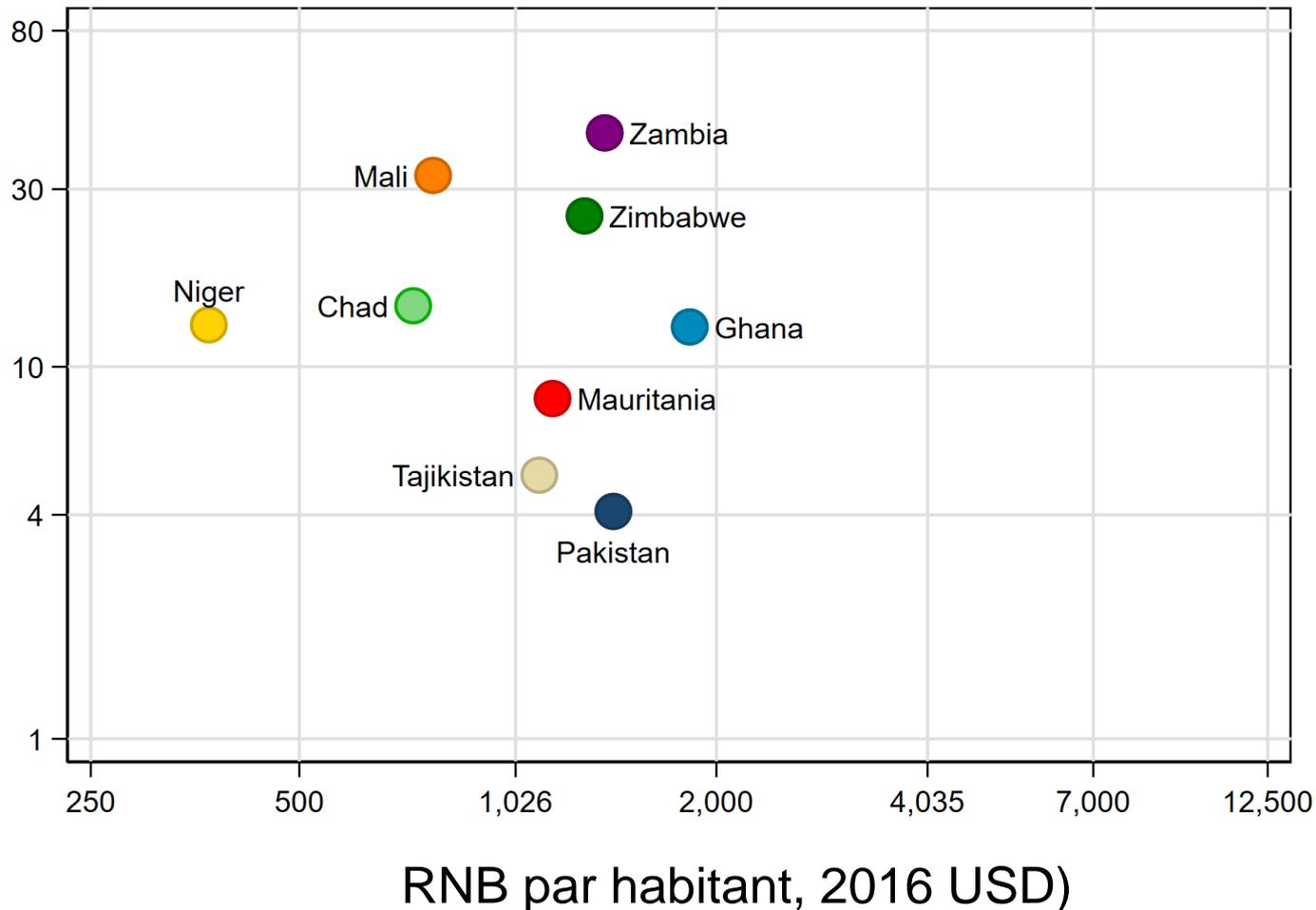


(Les deux axes sont exprimés en échelle logarithmique.)

Le DAH comprend les ressources canalisées à la fois par le public et le privé.)

# Contribution des bailleurs de fonds aux dépenses totales de santé dans les pays nouvellement appuyés par le GFF – devinez qui se situe où?

Contribution des bailleurs de fonds en pourcentage des dépenses totales de santé, 2016 (%)



(Les deux axes sont exprimés en échelle logarithmique.)

Le DAH comprend les ressources canalisées à la fois par le public et le privé.)

# Que signifie financer le dossier d'investissement?

## Combien faut-il pour financer le DI?

### ▶ À combien s'élève le **déficit de financement**?

Coût total du DI - ressources financières disponibles = déficit de financement

### ▶ **Comment** pouvons-nous **combler ce déficit**?

- Mobilisation de ressources nationales : Plus de fonds pour la santé ?
- Efficacité : Une meilleure santé avec les ressources disponibles ?

# Que signifie financer le dossier d'investissement?

**Quels sont les programmes et activités spécifiques** qui sont **actuellement financés** à partir de ressources nationales ou externes ? **Où ces interventions sont-elles mises en œuvre?**

- ▶ **Ressources nationales** : comment les activités sont-elles financées?
  - Où les ressources sont-elles allouées ?
  - Où les dépenses effectives sont-elles effectuées ?
- ▶ **Ressources externes** : Que financent les bailleurs de fonds?
  - Quelles activités les partenaires de la mise en œuvre mènent-ils ?
  - La plus grande part des financements va-t-elle à certaines provinces / districts alors que d'autres connaissent d'importants déficits?
  - Où les dépenses effectives sont-elles effectuées?

**2.** Pourquoi la cartographie des ressources / le suivi des dépenses sont-ils au cœur du financement du DI ?

# Comment la cartographie des ressources (CR) est-elle reliée au financement du DI?

## Qu'est-ce que la cartographie des ressources?

- ▶ Tout exercice qui entend saisir rapidement les données budgétaires de haut niveau, à la fois prospectives et passées, en provenance du gouvernement et/ou des partenaires extérieurs
- ▶ **Dans le contexte du GFF, la CR implique une cartographie des ressources budgétaires du gouvernement et des ressources extérieures reliées aux priorités du DI.**
- ▶ En fonction du contexte, ce type d'exercice pourrait dépasser la portée du DI et être axé sur la cartographie des ressources consacrées à un plan sanitaire national.

# Comment le suivi des dépenses (SD) est-il relié au financement du DI?

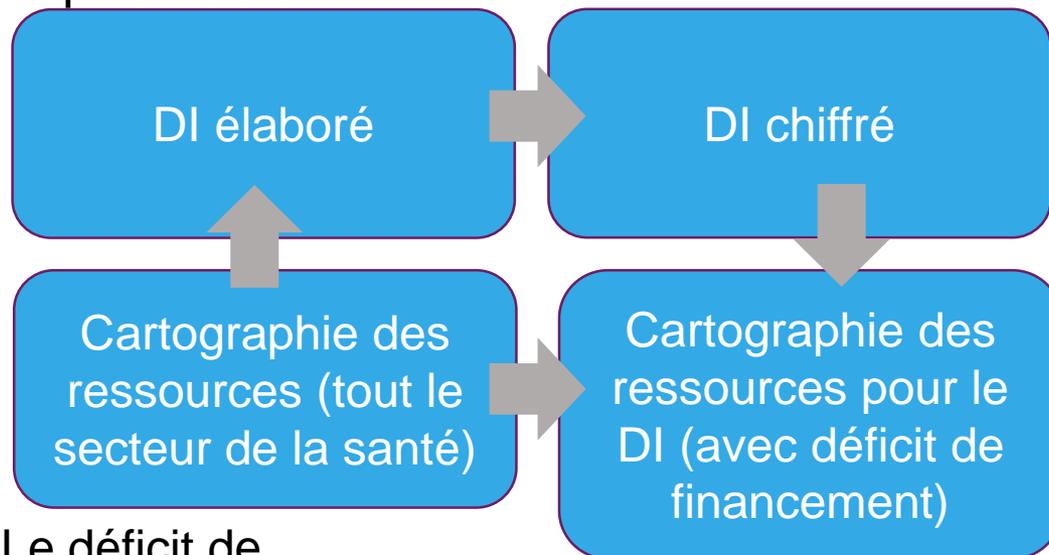
## En quoi consiste le suivi des dépenses?

- ▶ Le suivi des dépenses saisit les dépenses en cours dans le secteur de la santé et cela de façon routinière
- ▶ **Dans le contexte du GFF, le SD inclut le suivi des dépenses gouvernementales et externes liées aux priorités du DI et cela, à différents niveaux administratifs.**
- ▶ La CR et le SD peuvent s'appliquer à l'ensemble du secteur ou être adaptés aux besoins du pays, avec des analyses approfondies de programmes spécifiques ou multisectorielles.

# Comment la cartographie des ressources vient-elle s'aligner sur / soutenir le processus de préparation du DI?

## Informer la priorisation du DI :

Si l'enveloppe est restreinte, il faut procéder à une redéfinition des priorités du DI



Le déficit de financement ne peut être identifié (le DI n'a pas encore été élaboré, chiffré)

Le déficit de financement peut être identifié (le DI a été élaboré, chiffré)

## Informer les processus de planification et de budgétisation du gouvernement et des bailleurs de fonds

Les priorités du DI sont introduites au budget de la santé

**Évaluer l'efficacité allocative.** Vérifier si certaines priorités sont sur-financées alors que d'autres restent sous-financées

**3.** Quelles sont les questions inhérentes au financement de la santé abordées par la cartographie des ressources ?

# Cameroun : la CR a permis d'identifier les montants requis pour financer le DI

Comment le secteur de la santé est-il financé?  
Combien faut-il pour financer le DI?

Génère des informations détaillées sur le déficit de financement

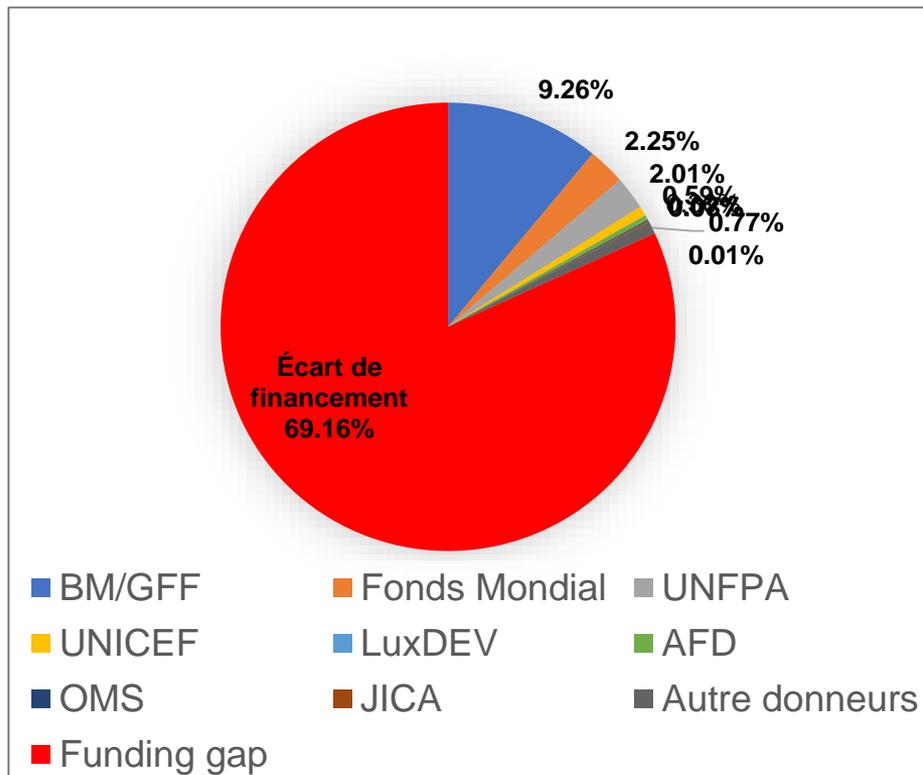


# Sénégal : la CR utilisée pour une priorisation plus poussée du DI

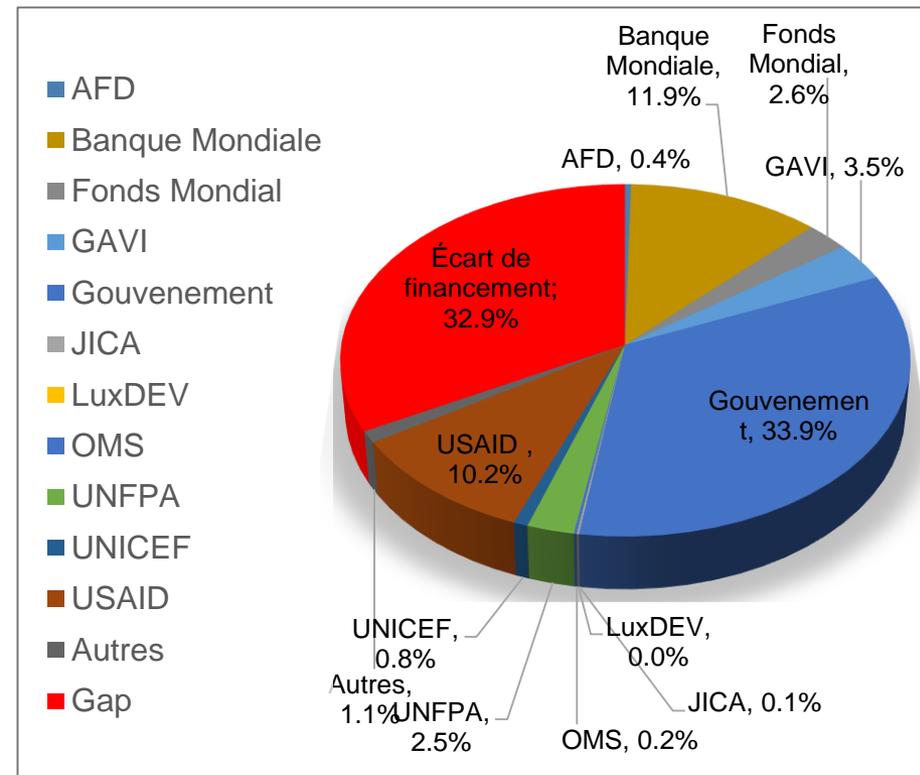
## Combien faut-il pour financer le DI?

Sénégal: le déficit de financement est trop important et il faut prioriser davantage

Cartographie initiale des ressources

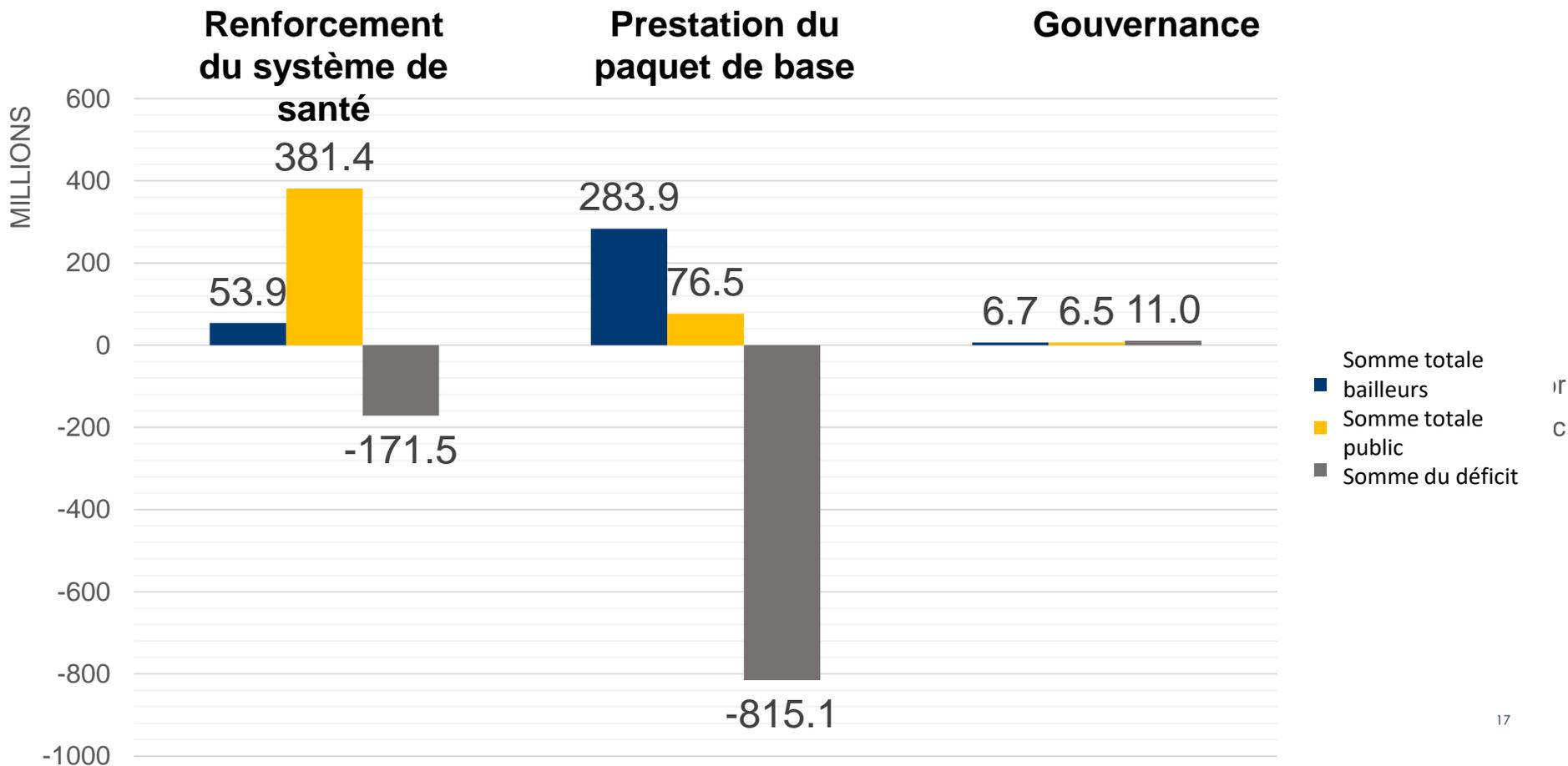


Cartographie finale des ressources



# RDC : la CR a identifié les déficits de financement dans les principaux domaines prioritaires

Quels programmes et activités spécifiques sont actuellement financés par les ressources nationales et/ou externes?



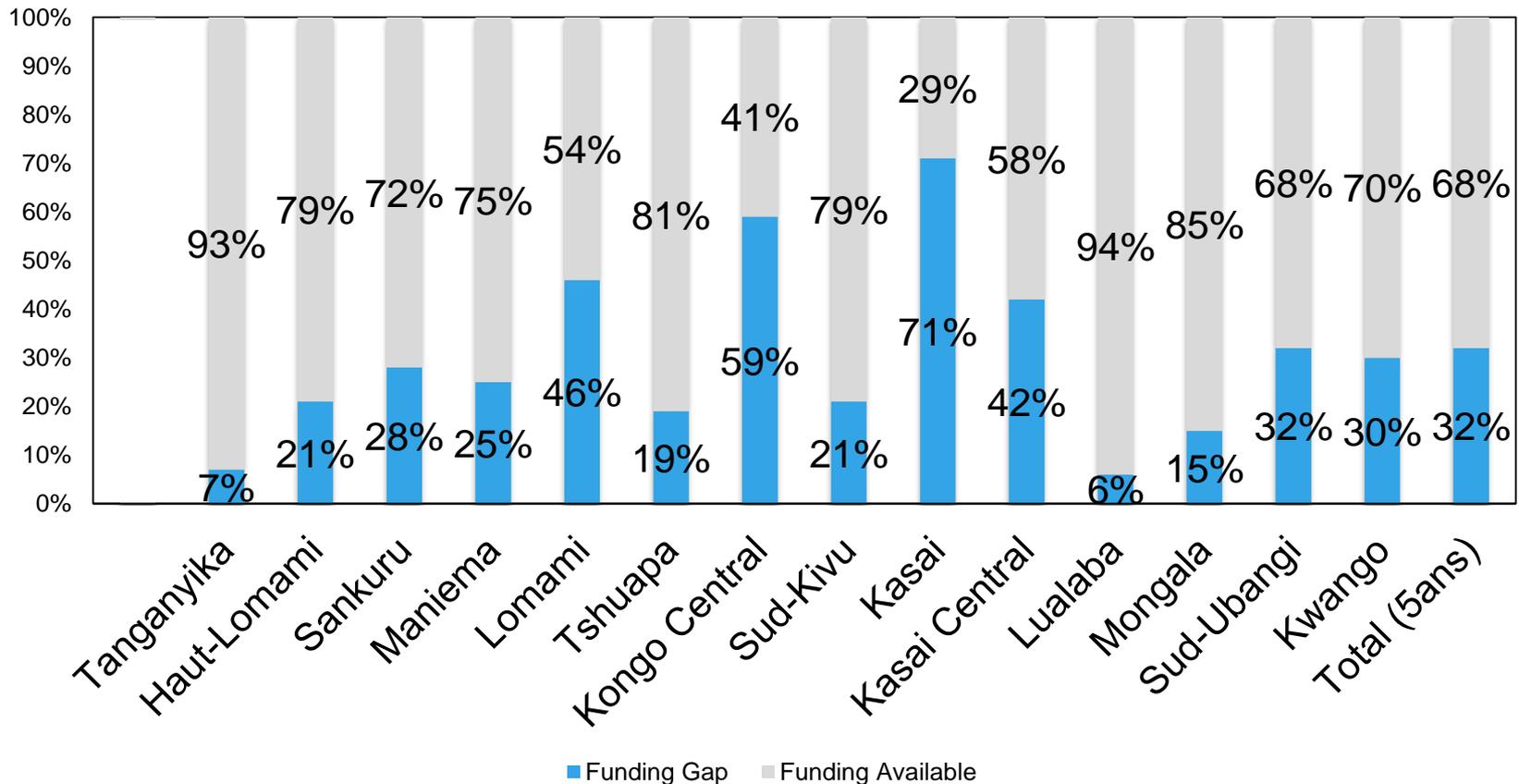
# Libéria : la cartographie des ressources externes a permis de saisir la teneur des activités des partenaires au niveau du district

Quels programmes et activités spécifiques sont actuellement financés par les ressources nationales et/ou externes?

| IC Priorities   | National                            | Gbarpolu                    | Grand Bassa | Grand Kru | River Cess                  | River Gee   | Sinoe                       |
|---|-------------------------------------|-----------------------------|-------------|-----------|-----------------------------|-------------|-----------------------------|
| <b>Quality Emergency Obstetric and Neonatal Care</b>              |                                     |                             |             |           |                             |             |                             |
| Construction and Renovation of Health Facilities                  | World Bank (Redemption)             |                             |             |           |                             |             |                             |
| Focused Antenatal Care  |                                     |                             |             |           |                             |             |                             |
| Quality Maternal and Newborn Health – Labor and Delivery: EmONC   | CHAI, UNICEF, USAID, World Bank/GFF | CHAI, UNFPA, World Bank/GFF | CHAI        | CHAI      | CHAI, UNFPA, World Bank/GFF | CHAI, USAID | CHAI, UNFPA, World Bank/GFF |
| Child Health  | GAVI, UNICEF                        | World Bank/GFF              | Other       | UNICEF    | UNICEF, World Bank/GFF      | UNICEF      | UNICEF, World Bank/GFF      |
| Ensure functioning supply chain                                   | CHAI, UNICEF, USAID, World Bank     | CHAI                        | CHAI        | CHAI      | CHAI                        | CHAI        | CHAI                        |
| Improve Community Participation in Maternal Child Health Outcomes | Other                               | Other                       |             |           |                             |             | Other                       |
| Prevention and Treatment of Breast and Cervical Cancers           |                                     |                             | GAVI        |           |                             |             |                             |

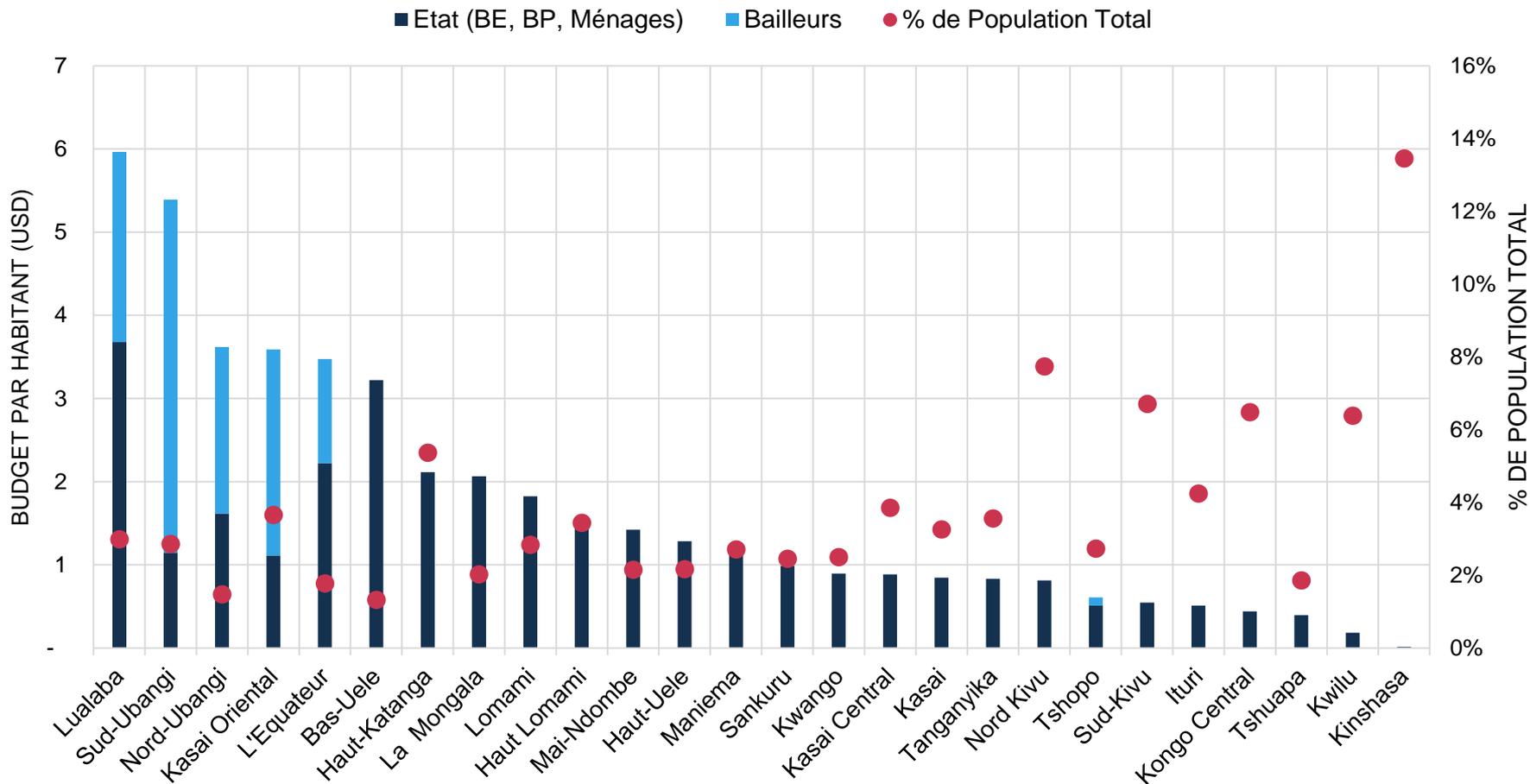
# RDC : la CR a permis d'identifier les provinces présentant les déficits de financement les plus importants

Quels programmes et activités spécifiques sont actuellement financés par les ressources nationales et/ou externes?



# RDC : la CR détermine le niveau d'équité de la répartition des ressources entre les zones géographiques

Les ressources sont-elles réparties **de façon équitable** entre les différentes **zones géographiques**?



4.

Quel type de soutien le GFF peut-il accorder pour la cartographie des ressources / le suivi des dépenses?

# Les différents niveaux de soutien accordés par le GFF à la CR / au SD

Les pays appuyés par le GFF peuvent avoir accès à un appui de la part de différents partenaires, y compris du Secrétariat du GFF. La teneur de l'appui requis pour la conduite d'une CR / d'un SD pourra varier d'un pays à l'autre. Les pays appuyés par le GFF peuvent soumettre leur demande d'appui au Secrétariat du GFF, incluant .

- ▶ Soutien financier supplémentaire pour la conduite des travaux en cours (peu ou pas d'AT)
- ▶ Appui de firmes/consultants (court terme) en fonction de la portée des travaux
- ▶ Collaboration avec l'équipe de gouvernance de la Banque mondiale en matière de SD
- ▶ Assistance pratique (y compris pour le développement d'un outil pour la CR/le SD)
- ▶ Renforcement des connaissances et des capacités pour la CR/le SD)

# Normalisation de la cartographie des ressources et du suivi des dépenses

## Outil normalisé de CR/SD développé par le GFF et appliqué dans les pays appuyés par le GFF sans exercice de CR

- ▶ Interface utilisateur conviviale, basé sur Excel, accompagné d'un guide de mise en œuvre
- ▶ Permet une approche standardisée
- ▶ Correspond au dossier d'investissement
- ▶ Adaptable en fonction du contexte du pays
- ▶ Peut être ajusté en fonction des processus de collecte de données et des processus budgétaires existants
- ▶ Saisit à la fois les données budgétaires prospectives et les dépenses passées
- ▶ Génère automatiquement des produits pour faciliter l'analyse des résultats

# Combien de temps est requis pour le processus de CR ?

## Préparation

**1-2 mois**

- Objet et portée de l'analyse
- Examen documentaire des données existantes
- Rôles et responsabilités de l'équipe
- Engagement des parties prenantes
- Processus de collecte et d'analyse des données

## Collecte des données

**2-6+ mois**  
(Varie beaucoup en fonction du contexte et des données disponibles)

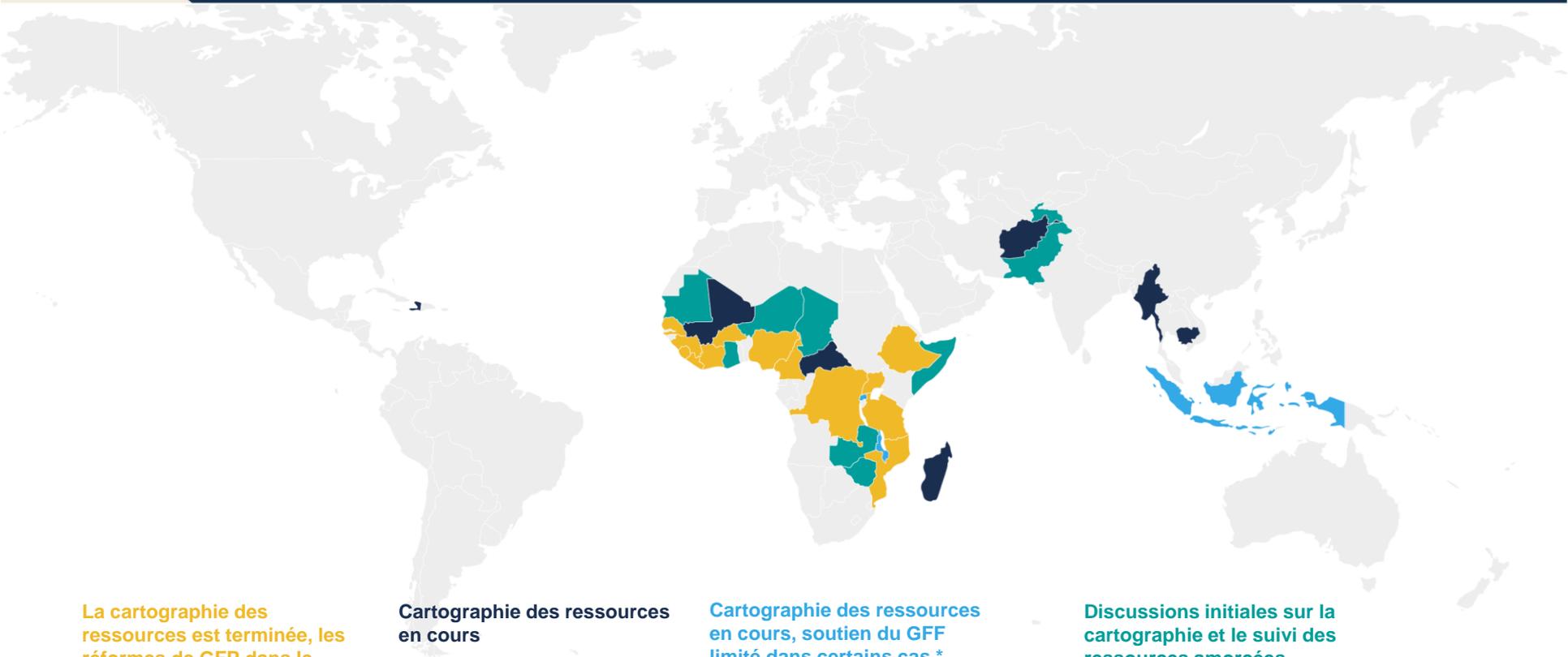
- Adaptation des outils de collecte de données
- Collecte des données — cartographie des ressources nationales et externes
- Collecte des données — suivi
- Itération si nécessaire

## Analyse des données

**2-3+ mois**  
(Pourrait demander des révisions suite à la collecte de données supplémentaires)

- Analyse des données complétée
- Diffusion des résultats
- Engagement des parties prenantes
- Promotion de l'exploitation des données dans la prise de décision et l'élaboration de politiques
- Processus d'institutionnalisation

# Où en sommes-nous actuellement?



La cartographie des ressources est terminée, les réformes de GFP dans le secteur de la santé sont en cours, le suivi des ressources doit commencer

- Burkina Faso
- Cameroun
- RCI
- RDC
- Ethiopie
- Guinée
- Libéria
- Mozambique
- Nigeria
- Sénégal
- Sierra Leone
- Tanzanie
- Ouganda

Cartographie des ressources en cours

- Afghanistan
- Cambodge
- RCA
- Haiti
- Madagascar
- Mali
- Myanmar

Cartographie des ressources en cours, soutien du GFF limité dans certains cas \* (mais aucune AT directe)

- Indonésie
- Malawi
- Rwanda

Discussions initiales sur la cartographie et le suivi des ressources amorcées

- Tchad
- Ghana
- Mauritanie
- Niger
- Pakistan
- Somalie
- Tadjikistan
- Zambie
- Zimbabwe

# Que souhaitons nous accomplir à travers la CR / le SD?

## Caractéristiques du système de cartographie / de suivi des ressources



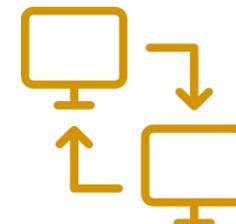
Appropriation par le pays, répond aux besoins du pays

Disponibilité des données en temps réel



Basé sur Internet

Interconnexion avec les systèmes nationaux existants



# Que souhaitons nous accomplir à travers la CR / le SD?

## Objectifs à court, moyen et long terme

D'ici juin 2020

Cartographie des ressources dans 36 pays appuyés par le GFF

Suivi des dépenses dans 1/3 des pays appuyés par le GFF

Données utilisées dans la planification, la formulation du budget, le suivi de la mise en œuvre & des résultats

Système de cartographie/suivi des ressources « géré » par le MS, c.-à-d. un système entièrement institutionnalisé

Collaboration avec les partenaires pour lier les outils de collecte de données, afin d'améliorer la visualisation et l'interopérabilité des données

Collaborations avec les unités de la Banque mondiale consacrées à la SNP et à la gouvernance pour établir des liens avec les réformes de la GFP au niveau national

CR & SD liés au processus de budgétisation et aux CNS (capitaliser et renforcer les processus des CNS)

4. Quels sont les objectifs poursuivis lorsqu'il s'agit d'assurer le financement intégral du dossier d'investissement ?

# Comment assurer que le DI soit entièrement financé?

Pour financer intégralement le DI (sans déficit de financement) il faut **relier l'allocation des ressources nationales et externes au financement du DI.**

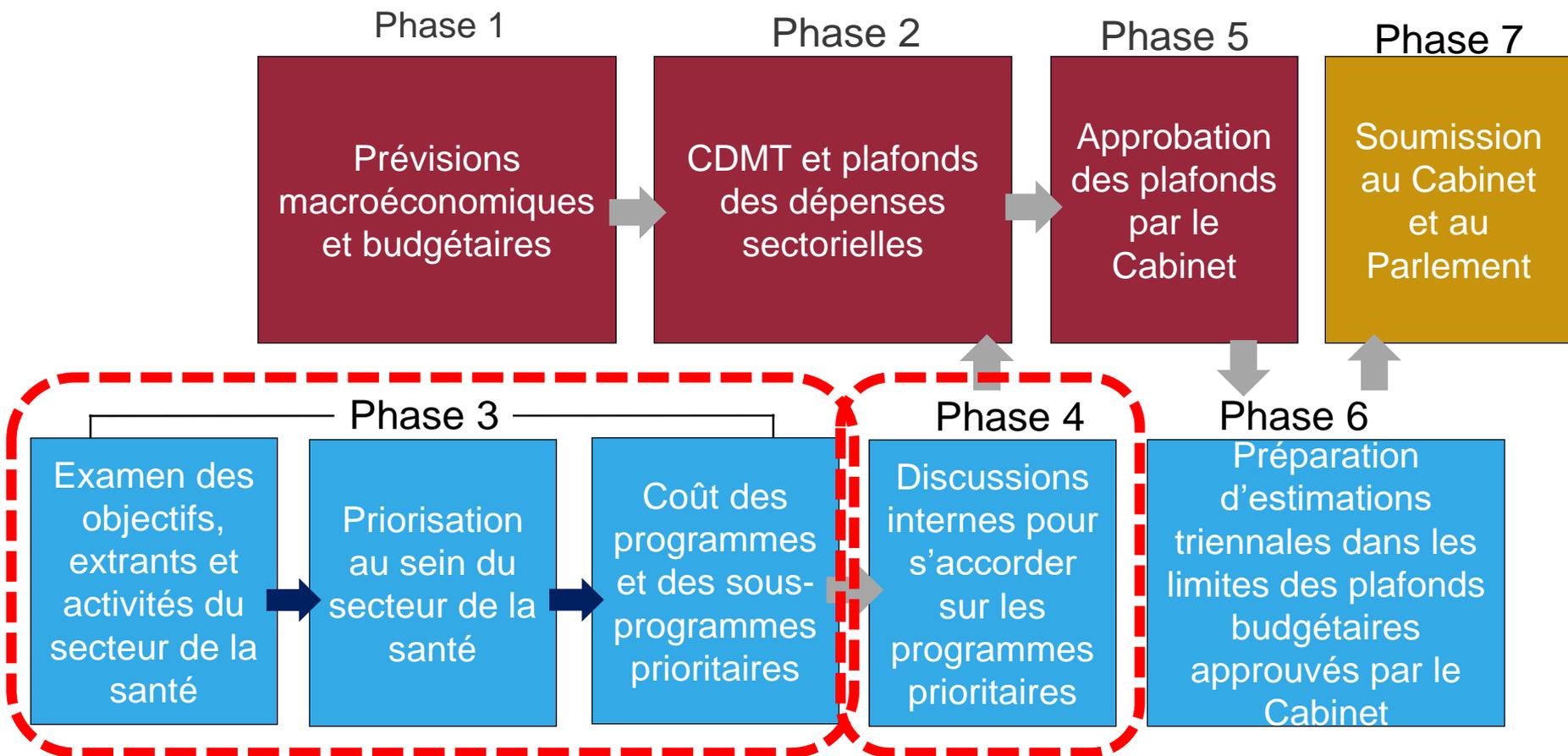
## ► **Affectation des ressources nationales :**

- Les priorités du DI sont-elles adéquatement catégorisées dans le budget ? Comment ceci peut-il être effectué sans effectuer une budgétisation par programme?
- Comment le processus budgétaire national se déroule-t-il?
- Comment les décisions budgétaires sont-elles prises au sein du ministère de la Santé?

## ► **Affectation des ressources externes :**

- Les partenaires du développement se sont-ils alignés sur le DI?
- Quels sont les différents processus utilisés par les bailleurs de fonds (par ex. échéanciers de finalisation des budgets, délais de décaissement etc.)?

# Comment relier l'allocation de ressources nationales au financement du DI?



## Financement du DI intégré au processus de préparation du budget national

■ Activités au sein du ministère des Finances

■ Activités au sein du ministère de la santé

# Comment s'assurer que les financements externes sont alignés sur le DI?

Le lien entre **l'allocation des ressources externes** et le financement du DI demande :

- ▶ Une cartographie détaillée des activités afin de déterminer si les activités financées par les bailleurs sont effectivement alignées sur le DI
- ▶ La discussions des résultats de la cartographie des ressources avec les bailleurs de fonds
- ▶ L'élaboration d'une feuille de route identifiant les moyens les plus efficaces et les plus équitables d'aligner les ressources externes



# Merci

Pour en apprendre davantage



[www.globalfinancingfacility.org](http://www.globalfinancingfacility.org)



[GFFsecretariat@worldbank.org](mailto:GFFsecretariat@worldbank.org)



[@theGFF](https://twitter.com/theGFF)

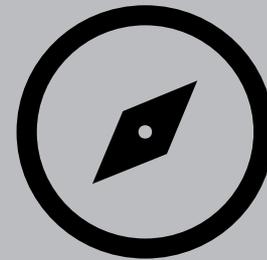
# Études de cas: Financement du Dossier d'investissement



60 minutes



Page 17



Salles de travail

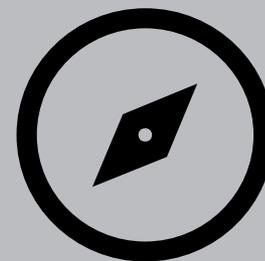
# Plan d'Action: Financement du Dossier d'investissement



45 minutes



Page 7



Salles de travail