

Organigramme: Processus inhérent au développement, au chiffrage, à la priorisation et au suivi de la mise en œuvre

Michelle Ferng
Karin Gichuhi

26 février 2020

Étapes pour élaborer un plan opérationnel chiffré et priorisé + cadre de suivi

Quels avantages voulons-nous offrir dans le cadre de la CSU?

Définir l'ensemble de prestations qui seront opérationnalisées dans le cadre de la stratégie de CSU

Collecter et réviser des plans opérationnels nationaux qui détaillent les investissements/activités et les références/cibles liés à la fourniture de l'ensemble de prestations de la CSU

De quelles activités et à quels taux de mise à l'échelle avons-nous besoin pour atteindre les cibles de la feuille de route de la CSU??

Extraire et compiler une liste des interventions directes et des investissements du RSS qui composent le projet du POP

Mettre à jour les analyses du RSS pour s'assurer que les investissements du RSS (infra, RH, etc.) sont alignés sur les objectifs de mise à l'échelle du programme

Les utilisateurs finaux sont-ils d'accord avec l'approche?

Combien ça coûte??

Chiffrer la liste des investissements/activités

Cartographier les ressources pour la liste des investissements

Quelles ressources sont disponibles?

Calculer les écarts financiers et évaluer la faisabilité

Est-ce réaliste et réalisable?

Mettre à jour de manière itérative le chiffrage et l'analyse des écarts jusqu'à ce que les plans soient réalisables et réalistes

Assurer la coordination entre le RSS et des cibles du programme!

- **Prioriser les activités**
- Réviser les cibles vers le bas
- Trouver des efficacités techniques pour réduire les coûts
- Développer des scénarios pour une mise à l'échelle progressive

Sinon, comment le rendre réaliste et réalisable?

Finaliser les scénarios, y compris les coûts, les engagements budgétaires et l'analyse des écarts

Comment encadrer cela?

Cartographier les processus, les délais et les parties prenantes dans la planification et la budgétisation des financements du gouvernement et des bailleurs de fonds

Qui prend les décisions relatives au financement? Quand?

Clarifier les attentes sur les exigences (par exemple, format, niveau de détail, qualité des données, etc.) pour que les décideurs utilisent les extraits de la priorisation pour guider leurs décisions de financement, et ajuster l'analyse en conséquence. Explorer le partage de données.

De quelles informations ont-ils besoin/utilisent-ils pour prendre des décisions?

Vérifier les outils de chiffrage et de cartographie des ressources avec les systèmes de gestion financière des principaux bailleurs de fonds pour évaluer les liens

Comment les principaux bailleurs de fonds lieront-ils leurs plans/budgets/dépenses aux priorités du POP?

Partager les résultats préliminaires de l'analyse des écarts et discuter de l'allocation et/ou de la reprogrammation pour couvrir les zones sous-financées. Explorer l'alignement des futures mises à jour de l'analyse des écarts avec les cycles de planification et de budget.

Qui peut financer quelles priorités? Qu'est-ce qui peut/doit être reprogrammé?

Cartographier les processus, les délais, la qualité des données et les parties prenantes dans l'espace du SIS et S&E

Quelles données de routine et ad hoc existent?

Développer la théorie du changement pour les interventions directes et les investissements du RSS qui constituent le projet du POP.

Extraire et compiler les références et les cibles pour les activités/interventions du POP à partir des stratégies et des plans opérationnels

Comment prévoyons-nous que les activités du POP changeront les résultats liés à la CSU? À quelle vitesse?

Commencer à rédiger une approche de suivi des résultats

Commencer à compiler les besoins en AT/RSS pour le S&E du POP

Comment suivrons-nous les progrès? Quelles lacunes de données doivent être comblées? Par qui? Comment nous assurons-nous que les données sont utilisées efficacement pendant la mise en œuvre?

Finaliser le cadre de résultats pour le POP

Créer des tableaux de bord et développer des processus pour suivre la mise en œuvre du POP, y compris le budget/dépenses

Mettre en œuvre et Suivre

- Lier l'analyse des écarts du POP aux processus et systèmes de **planification et de budgétisation**
- **Coordonner** la mise en œuvre des activités et trouver des gains d'efficacité
- **Suivre les données et les dépenses**, résoudre les goulots d'étranglement, prendre des mesures correctives et reprogrammer
- Poursuivre la **mobilisation des ressources** pour les priorités sous-financées.

Quels avantages voulons-nous offrir dans le cadre de la CSU?

Définir l'ensemble de prestations qui seront opérationnalisées dans le cadre de la stratégie de CSU

L'expérience d'autres pays nous a montré que...

Prestations vs. Conditions vs. Traitements vs. Médicaments/ consommables

Besoin de définir:

- Quelle est l'intervention ou le service exact
- Directives/protocoles de traitement (y compris la sélection des médicaments/produits de base)
- Niveau de soins et/ou type d'établissement pour l'accouchement
- Protocole de référence

➔ D'énormes implications sur les coûts, les exigences du RSS, les activités requises pour la mise en œuvre et la mise à l'échelle!

Économie politique

La définition de l'ensemble **se fera** dans les deux sens – soit maintenant, explicitement, soit plus tard par l'équipe de chiffrage avec des hypothèses lourdes

Quels avantages voulons-nous offrir dans le cadre de la CSU?

Définir l'ensemble de prestations qui seront opérationnalisées dans le cadre de la stratégie de CSU

Collecter et réviser des plans opérationnels nationaux qui détaillent les investissements/activités et les références/cibles liés à la fourniture de l'ensemble de prestations de la CSU

Quelles **politiques nationales et sectorielles existantes** encadrent ce processus?

- Politique nationale de santé, feuille de route de la CSU, HSM TDP
- Autres?

Quelles **stratégies sous-sectorielles et plans opérationnels existants** décrivent déjà les investissements/activités nécessaires pour fournir l'ensemble et les références/cibles connexes?

- Stratégie RHS, plan d'investissement en capital, listes de médicaments/équipements, etc.
- Stratégies de programme/plans opérationnels pour le VIH/TB/SRMNE/etc.

Que peut-on extraire? Que reste-t-il à définir?

Qu'est-ce qui doit être mis à jour éventuellement?

De quelles activités et à quels taux de mise à l'échelle avons-nous besoin pour atteindre les cibles de la feuille de route de la CSU??

Extraire et compiler une liste des interventions directes et des investissements du RSS qui composent le projet du POP

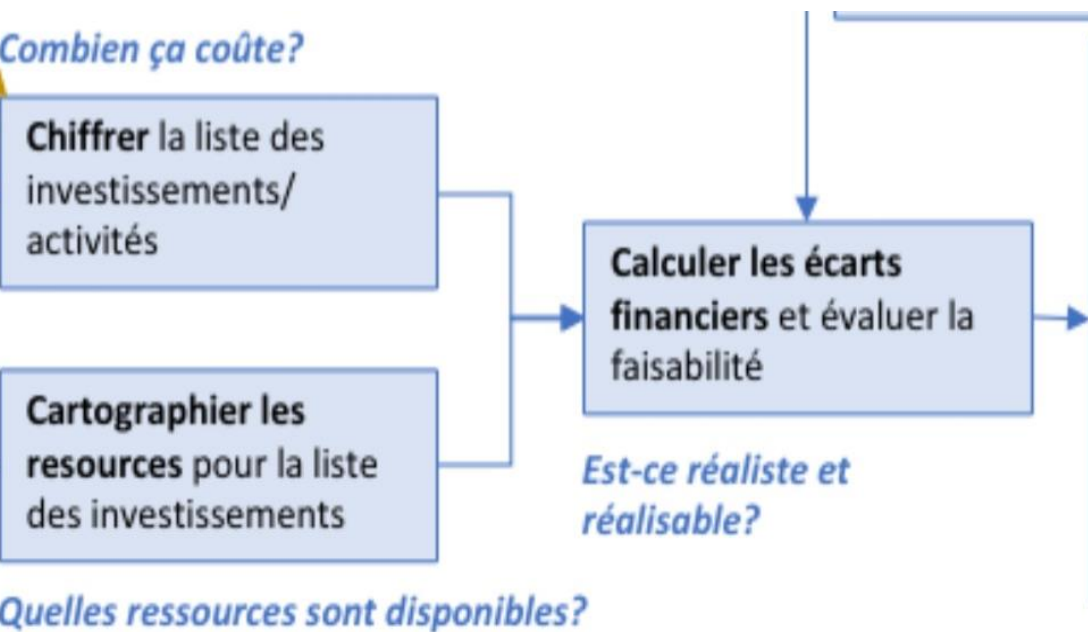
Mettre à jour les analyses du RSS pour s'assurer que les investissements du RSS (infra, RH, etc.) sont alignés sur les objectifs de mise à l'échelle du programme

- Extraire, compiler et aligner des informations à partir de sources existantes— c'est l'occasion d'aligner et d'opérationnaliser de nombreuses stratégies et plans cloisonnés.

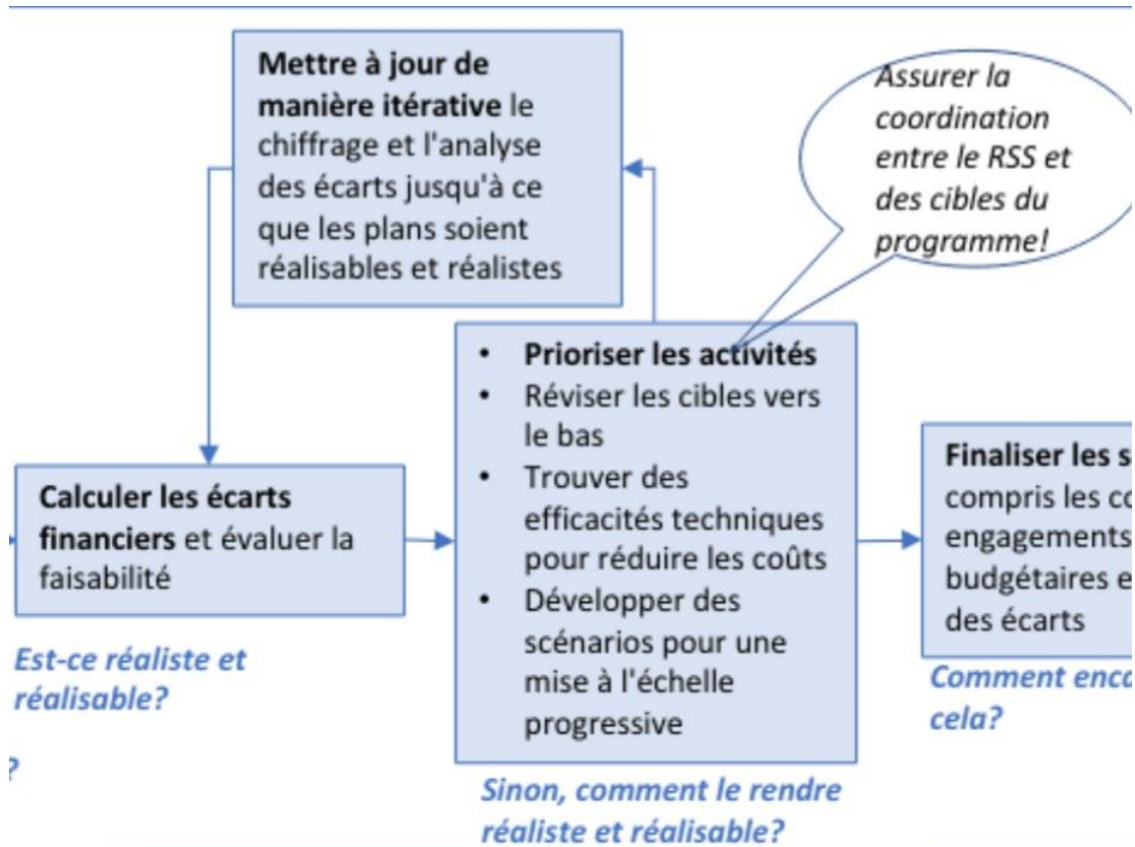
→ Théorie du changement

- **La gestion des relations est essentielle**
Identifier les personnes qui représenteront différents groupes - compétences techniques requises, capital/accès politique utile
- **Évitez la paralysie de l'analyse** – l'objectif est d'obtenir un projet de liste d'activités qui peuvent être chiffrées et priorisées

Combien coûte la «liste de souhaits»?
Quelles ressources sont disponibles?
L'ambition actuelle est-elle réaliste/ réalisable?

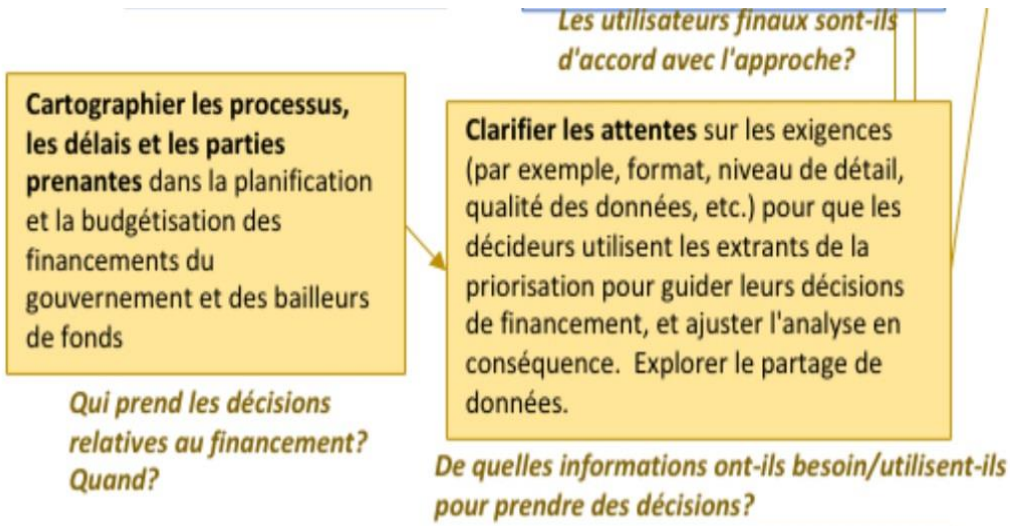


- S'assurer que le chiffrage et la cartographie des ressources **s'accordent** (par exemple, alignement sur la structure du POP, les catégories de coûts, les définitions des programmes de lutte contre les maladies, etc.) – Besoin de comparer les pommes aux pommes
- La sélection de la méthodologie, de l'outil et du processus doit tenir compte de **l'institutionnalisation** – l'analyse devra être mise à jour au fil du temps
- **Documenter les hypothèses** – elles seront mises en question lors de la priorisation



La partie la plus difficile.... Mais la plus importante.

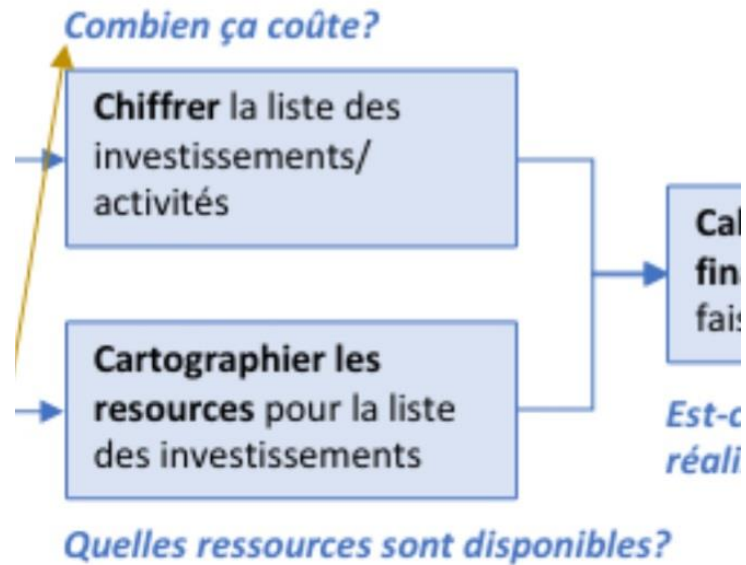
- **Volonté politique et participation** – Tous les groupes doivent se présenter et faire des compromis difficiles. Comment garantir cela?
- **Réfléchir TÔT à la méthodologie et aux outils** . Les outils d'aide à la décision sont difficiles et demandent du temps à être créés. Une forte facilitation est essentielle.
- **Inclusivité et représentation.** Pas seulement le gouvernement – associations professionnelles, société civile, secteur privé, etc. Tout le monde est impliqué dans la fourniture et la mise en œuvre!



- Être très précis sur **les cas d'utilisation** des extraits – qui, quel processus, quand, à quelle fin? Qu'est-ce qui leur est utile?

- Planification et budgétisation annuelles du gouvernement (national/infranational)
- Allocations des bailleurs de fonds et reprogrammation
- Négociations avec le Ministère des Finances
- Coordination de la mise en œuvre

- **Impliquer les utilisateurs finaux** dans la méthodologie et le processus, pour s'assurer que les résultats sont **adaptés et réactifs**, rationalisés avec les processus existants



Vérifier les outils de chiffrage et de cartographie des ressources avec les systèmes de gestion financière des principaux bailleurs de fonds pour évaluer les liens

Comment les principaux bailleurs de fonds lieront-ils leurs plans/budgets/dépenses aux priorités du POP?

Lors de la cartographie des engagements budgétaires pendant la cartographie des ressources, clarifier **comment les principaux systèmes de gestion financière publique et des partenaires de développement et les plans comptables sont liés au POP.**

Cela facilitera **le suivi des dépenses** pendant le suivi de la mise en œuvre du POP

Quels engagements étaient en fait...

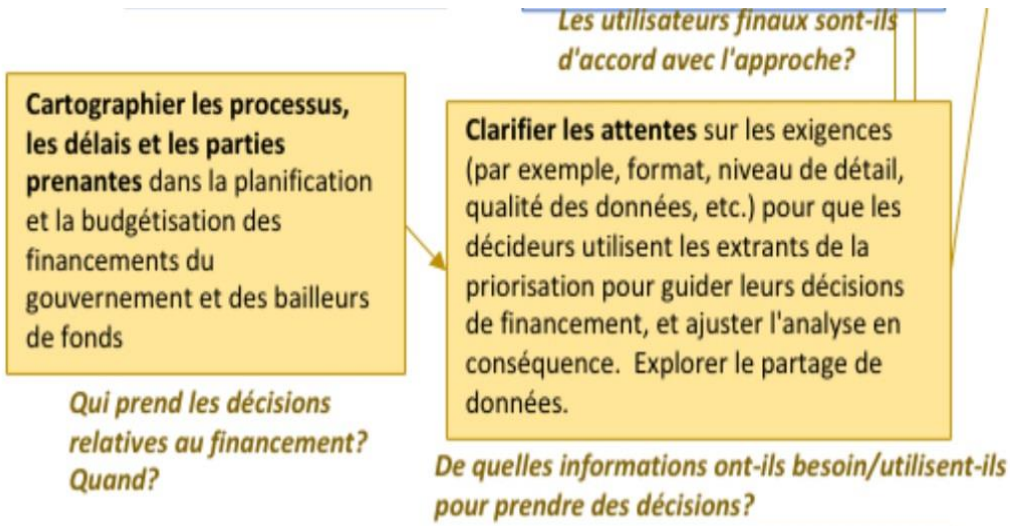
...inclus dans le budget?

...déboursés?

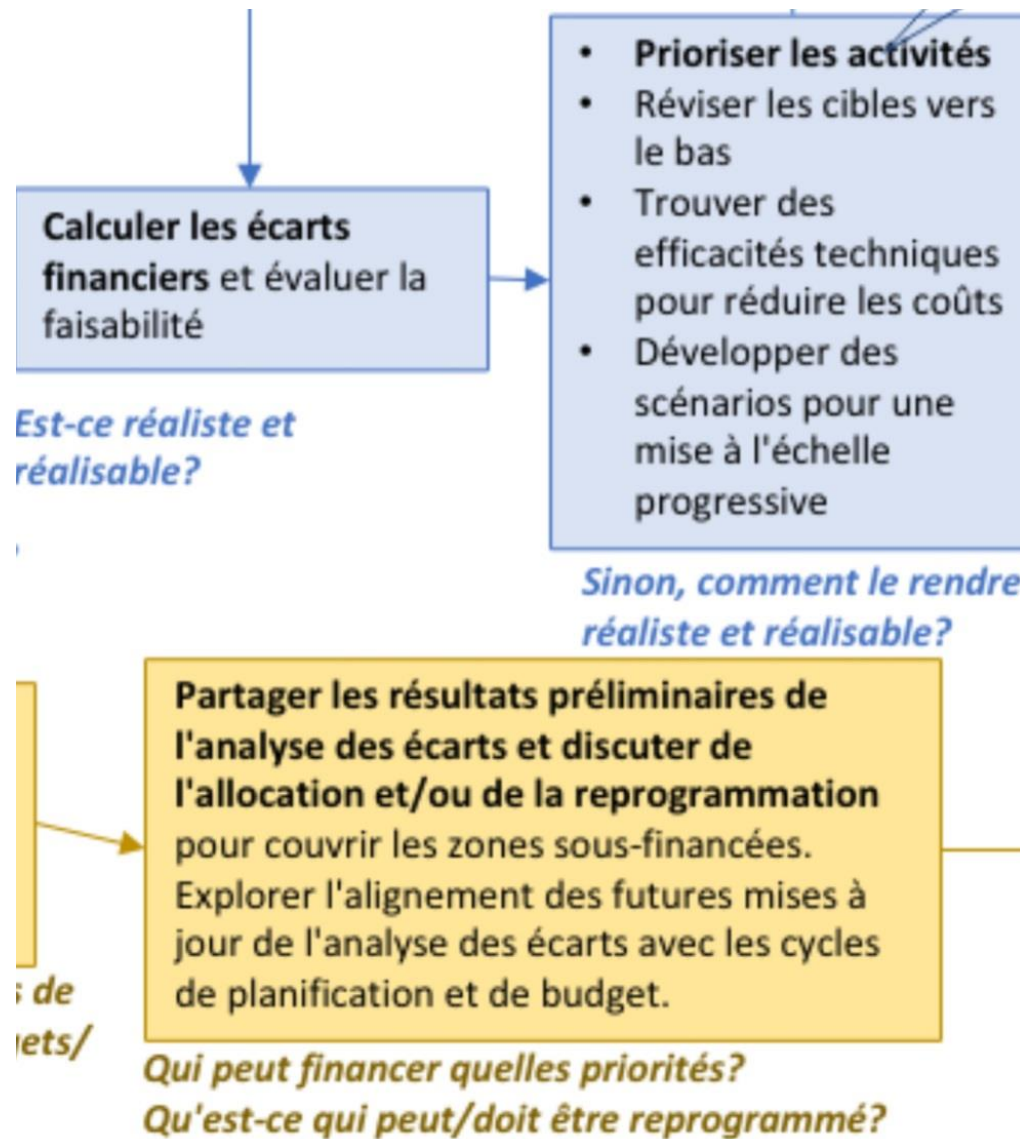
...réalisés?

...et avec quels résultats?

Et sinon, quel est le goulot d'étranglement?



- Être très précis sur les **cas d'utilisation** des extraits – qui, quel processus, quand, à quelle fin? Qu'est-ce qui leur est utile?
 - Planification et budgétisation annuelles du gouvernement (national/infranational)
 - Allocations des bailleurs de fonds et reprogrammation
 - Négociations avec le Ministère des Finances
 - Coordination de la mise en œuvre
- **Impliquer les utilisateurs finaux** dans la méthodologie et le processus, pour s'assurer que les résultats sont **adaptés** et réactifs



- **Processus itératif**

Négocier avec les bailleurs de fonds et mettre à jour l'analyse des écarts financiers pour les scénarios

Qui peut financer quelles priorités?

Qu'est-ce qui peut/devrait être reprogrammé?

Définir l'ensemble de prestations qui seront opérationnalisées dans le cadre de la stratégie de CSU

Collecter et réviser des plans opérationnels nationaux qui détaillent les investissements/ activités et les références/cibles liés à la fourniture de l'ensemble de prestations de la CSU

Cartographier les processus, les délais et les parties prenantes dans la planification et la budgétisation des financements du gouvernement et des bailleurs de fonds

*Qui prend les décisions relatives au financement?
Quand?*

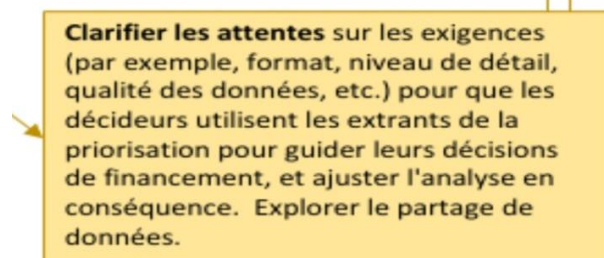
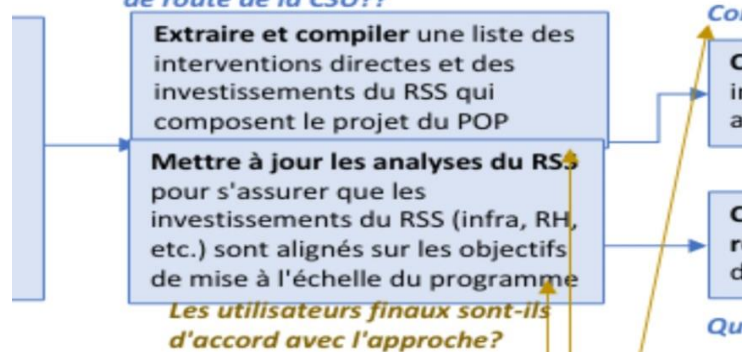
D
p

Cartographier les processus, les délais, la qualité des données et les parties prenantes dans l'espace du SIS et S&E

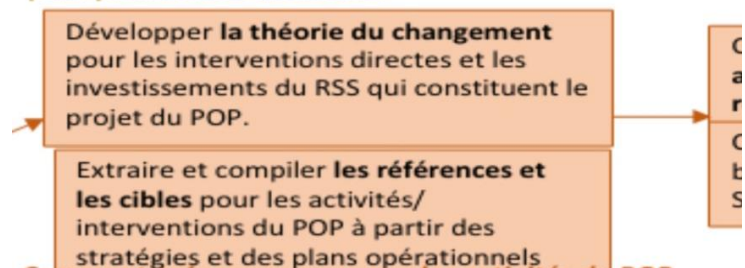
Quelles données de routine et ad hoc existent?

Cc
ch

De quelles activités et à quels taux de mise à l'échelle avons-nous besoin pour atteindre les cibles de la feuille de route de la CSU??

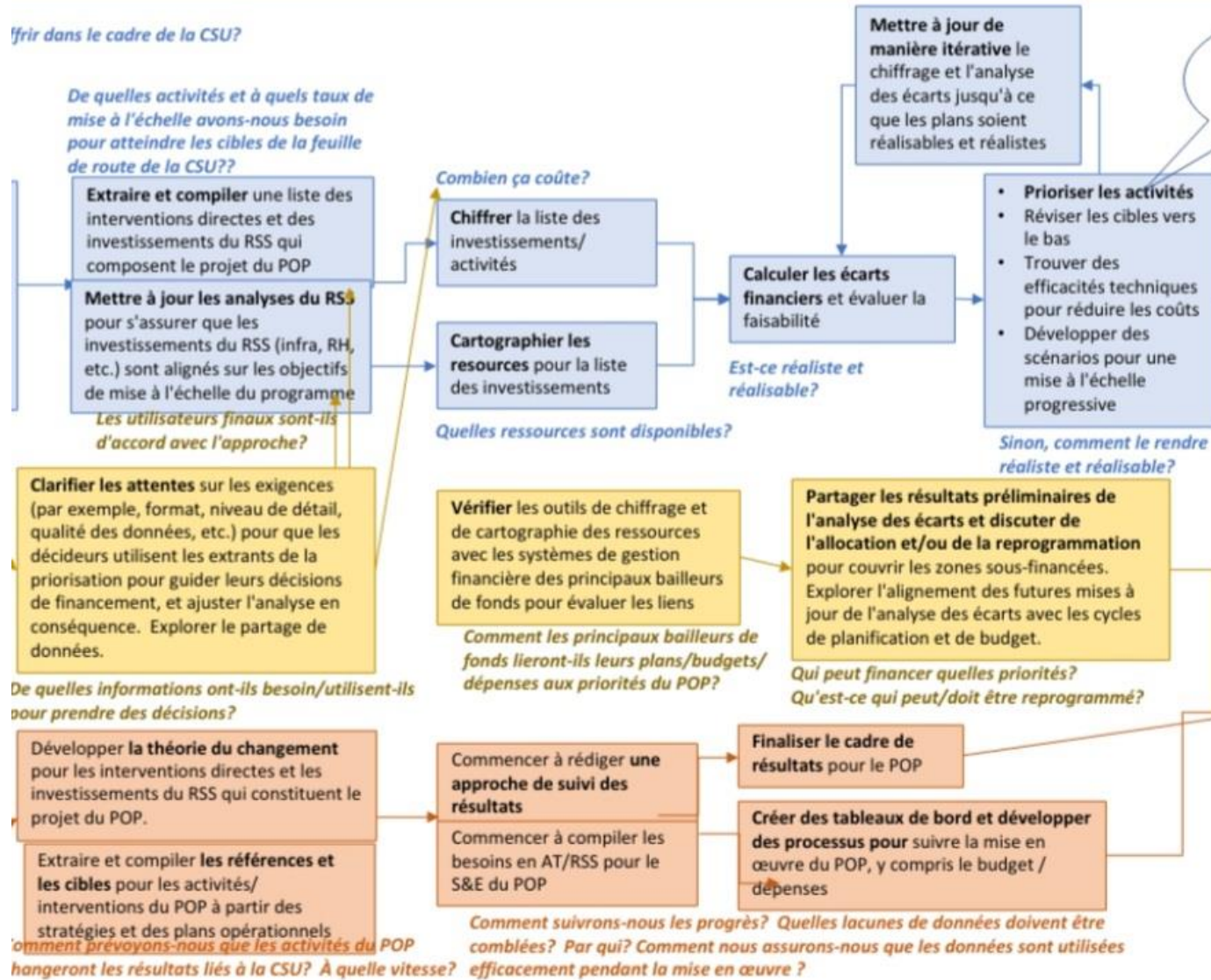


De quelles informations ont-ils besoin/utilisent-ils pour prendre des décisions?



Comment prévoyons-nous que les activités du POP changeront les résultats liés à la CSU? À quelle vitesse?

Travailler dans le cadre de la CSU?





Mettre en œuvre et Suivre

- Lier l'analyse des écarts du POP aux processus et systèmes de **planification et de budgétisation**
- **Coordonner** la mise en œuvre des activités et trouver des gains d'efficacité
- **Suivre les données et les dépenses**, résoudre les goulots d'étranglement, prendre des mesures correctives et reprogrammer
- Poursuivre la **mobilisation des ressources** pour les priorités sous-financées.



Juste une case dans l'organigramme....

... Mais c'est là que le vrai travail commence!