

## STRATÉGIE DE RECHERCHE SUR LA MISE EN ŒUVRE MÉCANISME DE FINANCEMENT MONDIALE POUR LES FEMMES, LES ENFANTS ET LES ADOLESCENTS

### INTRODUCTION

Dans les pays soutenus par le Mécanisme de financement mondial (GFF), il existe d'importantes possibilités permettant de renforcer la conception et la conduite de la recherche sur la mise en œuvre (RMO), afin de répondre aux besoins d'apprentissage prioritaires et de renforcer la redevabilité. Il est également possible d'améliorer considérablement la mesure dans laquelle les études sont utilisées une fois achevées. Le sous-investissement dans l'apprentissage à de multiples niveaux entrave la capacité des décideurs politiques, des gestionnaires, des prestataires de services et d'autres acteurs clés à produire et à utiliser des données probantes et des enseignements pour éclairer les décisions et améliorer les programmes et les résultats.

Grâce à la stratégie de RMO décrite dans ce document, le GFF vise à initier un changement par lequel les études de RMO sont conceptualisées, développées et menées d'une manière prospective et opportune. Elles sont intégrées dans les programmes et leur utilité est optimale pour les gestionnaires et les décideurs à différents niveaux, tout en encourageant activement l'apprentissage au niveau national et entre les pays. L'utilisation stratégique des approches prospectives de RMO est essentielle pour promouvoir le programme de réforme global que le GFF soutient par le biais de son modèle mené par les pays, pour l'amélioration de la santé des femmes, des enfants et des adolescents.

Les composantes essentielles de la stratégie de RMO décrites dans ce document comprennent les principes sur lesquels la stratégie est fondée, les définitions, les objectifs, les domaines d'action, l'intégration dans les processus des dossiers d'investissement (DI), les critères de classement, les domaines d'apprentissage, les considérations relatives aux méthodes et aux sources de données, ainsi que l'orientation et la supervision par le comité consultatif sur les résultats du GFF.

### Principes de la stratégie RMO du GFF

Faisant partie du Groupe de la Banque mondiale, le GFF opère sous l'égide des systèmes et politiques de la Banque mondiale, y compris les garanties d'utilisation des ressources et les mécanismes de redevabilité pour l'obtention de résultats mesurables. Le GFF adhère également aux principes fondamentaux de l'évaluation énoncés dans les [Principes d'évaluation du Groupe de la Banque mondiale \(2019\)](#).<sup>1</sup>

Ces principes fondamentaux sont les suivants :

**Utilité** - L'utilité de l'**évaluation fait** référence à la pertinence et à l'opportunité des processus et des résultats de l'évaluation pour l'apprentissage organisationnel, la prise de décision et la redevabilité quant aux résultats.

**Crédibilité** - La crédibilité de l'évaluation repose sur l'expertise, l'objectivité, la transparence, une méthodologie rigoureuse et une conduite éthique et compétente.

**Indépendance** - L'indépendance de l'évaluation est assurée lorsque le processus n'est pas soumis à une influence politique induite et à des pressions organisationnelles.

La stratégie de RMO du GFF s'appuie en outre sur les principes supplémentaires suivants, qui complètent ceux définis par le Groupe de la Banque mondiale dans son ensemble :

**Leadership national et alignement** - Le GFF vise à renforcer le leadership national en matière de RMO et le programme d'apprentissage et d'amélioration que la RMO permet de promouvoir, avec un alignement renforcé des partenaires autour des processus menés par les pays. Cela inclut le rôle du gouvernement, ainsi que des institutions techniques et de recherche du pays, de la société civile et d'autres acteurs.

**Sensibilité au genre, équité et inclusion** - Le GFF promeut des approches de RMO sensibles au genre, équitables et inclusives, ainsi que l'utilisation de la RMO pour combler les lacunes en matière de connaissances et permettre l'apprentissage des méthodes efficaces, afin de s'assurer que les programmes et les politiques contribuent à l'amélioration de la sensibilité au genre, de l'équité et de l'inclusion.

**Réactivité aux besoins de prise de décision et d'apprentissage** - Le soutien du GFF à la RMO est axé sur des besoins spécifiques de prise de décision et d'apprentissage, essentiels pour la maximisation d'impact.

**Adaptation et flexibilité** - Le soutien du GFF à la RMO est adaptable et flexible pour répondre aux besoins d'une manière dynamique et spécifique au contexte.

**Renforcement des capacités et des systèmes nationaux** - Dans le cadre de toutes les activités soutenues par le GFF, des opportunités seront exploitées, pour faciliter le renforcement des capacités des systèmes locaux, des institutions et des parties prenantes.

### Considérations relatives aux définitions et aux cadres

La littérature sur la RMO regorge de définitions nuancées de termes clés et de cadres conceptuels correspondants. En ce qui concerne cette stratégie, le GFF englobe le développement des compétences et l'apprentissage orienté vers l'action pour orienter les décisions sur l'adéquation d'un cadre directeur ou d'un autre. Le GFF adhère à la définition générale de l'évaluation figurant dans les [principes d'évaluation du Groupe de la Banque mondiale \(2019\)](#) :

*"Évaluation systématique et objective d'un processus, d'un projet, d'un programme, d'un thème, d'une stratégie ou d'une politique en cours ou achevée, ainsi que de sa conception, de sa mise en œuvre et de ses résultats, par rapport à des critères d'évaluation spécifiques.*

En se basant sur deux définitions bien établies de la RMO dans la littérature ([Peters et al, 2013](#) ; [Theobald et al. 2018](#)), l'approche du GFF est cohérente avec les éléments de définition fondamentaux suivants :

- L'accent est mis sur un large éventail de facteurs qui affectent la mise en œuvre (le comment et le pourquoi) et ses résultats.
- Le rôle central du contexte pour comprendre comment adapter et améliorer la mise en œuvre
- L'intégration de la recherche et des processus politiques et pratiques
- Les approches pluridisciplinaires et les équipes qui impliquent les décideurs et les responsables de mise en œuvre
- Application des connaissances/données probantes pour l'amélioration du programme

Le cas échéant, cette stratégie encourage l'utilisation de cadres qui fournissent une structure pour l'examen systématique des principaux liens de causalité et des divers facteurs en jeu au sein des systèmes.

## Objectifs de la stratégie de RMO du GFF

**Objectif 1** : Renforcer le leadership des pays en matière de conception, de conduite et d'utilisation de la RMO, à l'appui d'un programme d'apprentissage et d'amélioration, en renforçant l'alignement des partenaires sur les processus menés par les pays.

**Objectif 2** : Promouvoir les programmes d'apprentissage et d'amélioration visant à renforcer les processus d'élaboration et de mise en œuvre des DI, y compris les mécanismes de convocation des parties prenantes nationales.

**Objectif 3** : Générer des connaissances et permettre l'apprentissage des méthodes efficaces dans différents contextes et des techniques, par rapport aux domaines thématiques clés qui sont censés influencer les progrès accomplis sur le chemin critique de l'amélioration de la santé et du bien-être des femmes, des enfants et des adolescents.

**Objectif 4** : Renforcer la transparence et la redevabilité mutuelle pour l'obtention de résultats mesurables au sein du partenariat du GFF, tout en élucidant les domaines d'adaptation et d'amélioration.



**Figure 1: Représentation de haut niveau de la stratégie de RMO du GFF**

L'objectif 1 vise à articuler l'importance fondamentale du renforcement du leadership national en matière de RMO et du programme d'apprentissage et d'amélioration qu'il soutient, comme point de départ critique de l'engagement et à travers chaque étape du processus (voir figure 1). Les pratiques des bailleurs de fonds et les structures de financement ne parviennent souvent pas à renforcer le leadership et les systèmes nationaux et exacerbent la fragmentation. Cet objectif soutient un changement de perspective : au lieu de renforcer la RMO des bailleurs de fonds, il s'agit d'appuyer les pays dans le renforcement de leurs propres processus et systèmes de RMO, afin de promouvoir un programme d'apprentissage et d'amélioration mené par les pays.

L'objectif 2 concerne l'intégration de la RMO en tant que composante essentielle de l'élaboration et de la mise en œuvre du DI par les pays, y compris les processus de convocation des parties prenantes par l'intermédiaire des plateformes nationales et d'autres mécanismes pertinents. Les activités de RMO ont généralement été menées tardivement et, d'une certaine manière, elles n'ont pas été suffisamment liées aux processus du DI et d'engagement des parties prenantes en cours. Cet objectif soutient le passage à une approche plus intégrée et prospective, pour soutenir un programme d'apprentissage et d'amélioration visant à renforcer le développement du DI, les processus de mise en œuvre et les mécanismes associés.

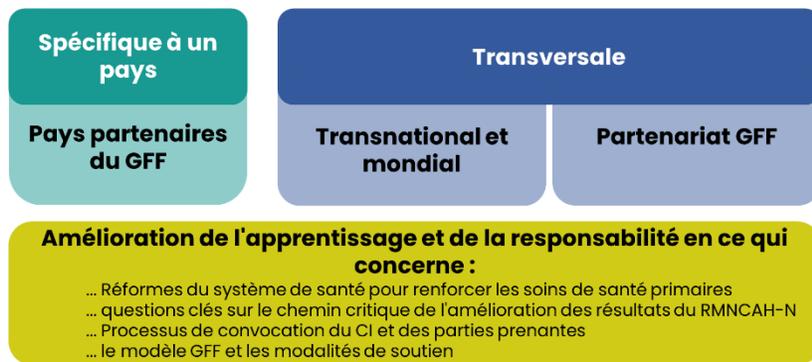
L'objectif 3 vise à générer des connaissances et à permettre l'apprentissage dans des domaines thématiques spécifiques en encourageant un portefeuille cohérent d'activités de RMO menées par les pays. Les domaines thématiques prioritaires sont ceux qui présentent des lacunes connues en matière de connaissances, sur le chemin critique vers l'amélioration de la santé et du bien-être des femmes, des enfants et des adolescents. Le GFF est bien placé pour faciliter le changement, conformément à sa stratégie et à son modèle d'engagement national.

Cet objectif soutient le passage à une approche réactive, axée sur les problèmes, dans le cadre de laquelle des données exploitables sur les principaux défis et goulets d'étranglement sont générées en temps opportun et intégrées dans les processus décisionnels nationaux. En fin de compte, cela permet d'accélérer les progrès sur le chemin critique de l'amélioration de la santé des femmes, des enfants et des adolescents.

L'objectif 4 vise à renforcer la transparence et la redevabilité mutuelle au sein du partenariat du GFF, tout en examinant explicitement le modèle logique du GFF par rapport à l'expérience nationale, afin d'approfondir la compréhension des voies de causalité, de démontrer les moyens efficaces, de même que les régions et les moyens. Cet objectif permet également d'orienter l'adaptation nécessaire pour améliorer les résultats.

Grâce à cette stratégie, le GFF vise à soutenir un programme d'apprentissage et d'amélioration à deux niveaux (figure 2). Conformément aux objectifs 1 et 2, le premier niveau d'intérêt se trouve au niveau national, où le GFF vise à soutenir un programme d'apprentissage et d'amélioration mené par le pays et répondant aux lacunes de

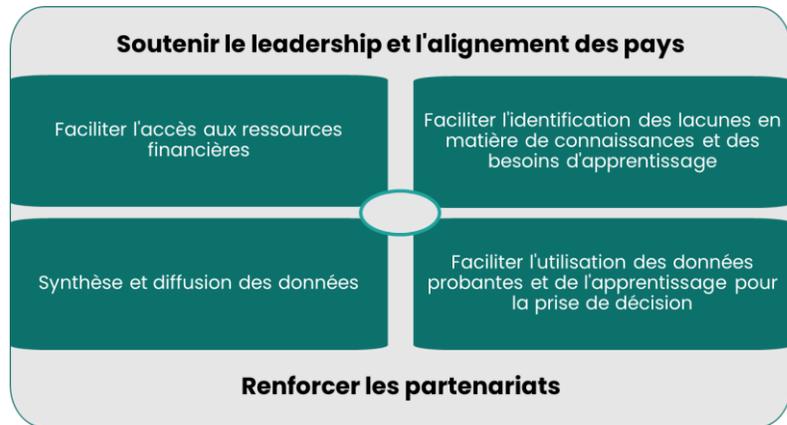
connaissances et aux besoins d'apprentissage spécifiques au contexte. L'apprentissage comparatif entre les différents contextes constitue le deuxième niveau d'intérêt, ce qui permet aux pays d'apprendre les uns des autres tout en permettant au partenariat du GFF de mieux connaître et d'améliorer son modèle d'engagement, ses modalités de soutien et sa stratégie globale. Les activités soutenues par cette stratégie de suivi et d'évaluation jouent un rôle clé dans le renforcement de la redevabilité mutuelle, en vue de réaliser des améliorations mesurables de la santé et du bien-être des femmes, des enfants et des adolescents.



**Figure 2: Plusieurs niveaux d'apprentissage et de responsabilité**

### Domaines d'action de la stratégie de RMO

Les actions nécessaires à la mise en œuvre de la stratégie de RMO s'inscrivent dans les six domaines présentés dans la figure suivante (Figure 3). Deux domaines d'action sont fondamentaux et s'étendent à l'ensemble du portefeuille de travail : (1) soutenir le leadership national et l'alignement; et (2) renforcer les partenariats. Les quatre autres domaines d'action (représentés dans les cases plus foncées) sont superposés aux domaines d'action fondamentaux. Les activités dans ces domaines seront interdépendantes et récursives, plutôt que linéaires. Les activités spécifiques mises en œuvre dans chaque pays seront adaptées au contexte local, au stade de la mise en œuvre et aux besoins correspondants. Le genre et l'équité étant essentiels pour obtenir des résultats en matière de santé reproductive, de la mère, du nouveau-né, de l'enfant et de l'adolescent, et nutrition (SRMNEA-N) et de droits et santé sexuels et reproductifs (DSSR), il est nécessaire de produire des données probantes sur les approches de mise en œuvre efficaces dans ce domaine. Il s'agit donc d'un objectif essentiel qui sera appliqué au développement et à la mise en œuvre de tous les domaines d'action de la stratégie d'évaluation et d'examen.



**Figure 3: Domaines d'action de la stratégie IR&E**

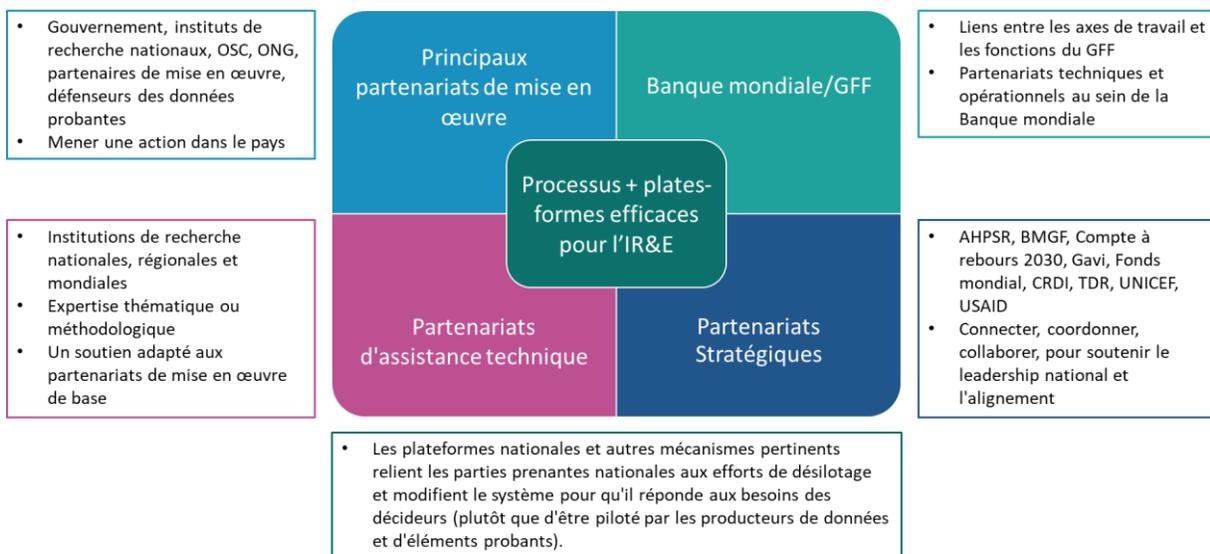
#### **1. Soutenir le leadership national et l'alignement**

Le GFF travaillera avec les pays pour identifier et collaborer avec l'organisme nationale appropriée au sein du ministère de la santé (ou d'une autre institution de santé publique pertinente), responsable de la coordination des processus de RMO dans le secteur de la santé. Le GFF alignera son soutien aux processus de RMO sur le travail de routine de l'organisme nationale appropriée et cherchera à contribuer au renforcement de processus durables de RMO. Pour ce faire, il encouragera l'engagement avec d'autres ministères clés - tels que les finances, les femmes et le développement de l'enfant, le genre, la jeunesse, l'éducation, et les parties prenantes connexes. Les plateformes nationales ou autres mécanismes de coordination serviront de forums clés pour faciliter le dialogue inclusif et l'engagement des parties prenantes au niveau national (par exemple, les responsables de mise en œuvre, les chercheurs, les décideurs politiques, la société civile et autres) sur la RMO dès le début du processus du DI et tout au long de sa mise en œuvre, à l'appui d'un programme d'apprentissage et d'amélioration piloté par le pays. Le cas échéant, le GFF fournira un soutien technique pour faciliter le renforcement de la gouvernance et la coordination.

Le GFF aidera également les gouvernements à budgétiser et à commander des activités de RMO, ainsi qu'à proposer l'utilisation du financement du GFF et de la Banque mondiale pour la RMO (voir le domaine d'action n° 3 ci-dessous). Grâce à son modèle d'engagement national, le GFF contribuera à faciliter l'alignement des partenaires du développement et des autres parties prenantes sur les approches de RMO menées par les pays, y compris les liens clés avec les efforts plus larges visant à promouvoir l'alignement, le cas échéant.

## 2. Renforcer les partenariats

Les partenariats de soutien (figure 4) qui rassemblent l'expertise technique, les décideurs politiques, les liens avec le financement et les efforts de coordination sont des éléments essentiels pour faciliter l'adoption et l'utilisation des résultats d'une manière durable. Plutôt que d'opérer en parallèle, le GFF cherche à renforcer et à contribuer aux écosystèmes nationaux et mondiaux dans lesquels il mène ses activités. Les partenariats internes de la Banque mondiale, tels que le groupe de recherche sur l'économie du développement, permettent de tirer parti de l'expertise technique dans les différents secteurs, disciplines et méthodes. Les partenariats avec les équipes de travail et les régions de la Banque mondiale sont importants pour tirer parti des financements et des opérations de la Banque mondiale. Les partenariats stratégiques avec les agences globales permettent d'adopter des approches coordonnées et collaboratives, à l'appui du leadership national et de l'alignement.



**Figure 4: Types de partenariats nécessaires à la mise en œuvre de la stratégie de RMO**

Les partenariats d'assistance technique avec les institutions techniques nationales, régionales et mondiales permettent de mobiliser l'expertise thématique ou méthodologique nécessaire pour apporter un soutien adapté à des activités spécifiques de RMO. Le renforcement des partenariats avec les institutions techniques et de recherche nationales est donc essentiel pour renforcer les capacités existantes, établir un lien avec les processus politiques nationaux et assurer la viabilité à long terme. Il est donc essentiel de renforcer les partenariats avec les institutions techniques et de recherche nationales pour développer les capacités existantes, établir des liens avec les processus politiques nationaux et assurer la viabilité à long terme. Les principaux partenariats de mise en œuvre avec les gouvernements, les instituts de recherche nationaux, la société civile et les partenaires de mise en œuvre mènent l'action dans les pays, pour la conduite de la RMO et l'utilisation des résultats pour orienter les politiques, les programmes et l'allocation des ressources. Certains partenariats clés, tel que celui avec Compte à rebours 2030, couvrent plusieurs catégories, avec des éléments stratégiques combinés à une assistance technique et un soutien pour la mise en œuvre d'études et d'évaluations.

### **3. Faciliter l'accès aux ressources financières**

Le GFF est bien placé pour faciliter l'accès au financement de la RMO, en utilisant tout d'abord son modèle d'engagement régulier, permettant aux pays de planifier, de budgétiser et de gérer les ressources pour les activités de RMO, par le biais de leurs propres ressources et de leurs systèmes de gestion des finances publiques, dans la mesure du possible. Le GFF contribuera également à la mobilisation de fonds pour les activités de RMO, en facilitant les liens avec les projets cofinancés par la Banque mondiale et le GFF, en fournissant un financement direct si nécessaire et en recherchant un cofinancement à travers des partenariats stratégiques avec d'autres agences internationales et bailleurs de fonds. Le cofinancement avec d'autres agences et bailleurs de fonds peut concerner un pays spécifique ou un domaine thématique donné - avec une attention particulière sur les thèmes catalytiques et prioritaires (voir objectif 3) : des mécanismes de coordination et de financement pertinents et flexibles seront mis en place et adaptés à l'opportunité spécifique. Divers instruments de financement de la Banque mondiale et du GFF peuvent être déployés pour financer la conception, la mise en œuvre et l'utilisation des études de RMO, notamment l'Association internationale de développement (IDA), le Conseil international pour la reconstruction et le développement (BIRD) et le financement par subvention du GFF. La coopération technique à l'appui de la conception et de la conduite d'activités d'évaluation et d'évaluation internes menées par les pays sera financée par les ressources du fonds fiduciaire exécuté par la Banque, y compris les services de conseil programmatique et les instruments d'analyse, le cas échéant. Pour certains thèmes, le GFF mobilisera des ressources afin d'offrir des possibilités de financement structurées pour la RMO, d'une manière qui permette de mobiliser des montants plus importants auprès de l'IDA et des ressources nationales.

### **4. Faciliter l'identification des lacunes en matière de connaissances et des besoins d'apprentissage et trouver des solutions**

Tout au long du processus d'élaboration et de mise en œuvre du DI, il existe de multiples points d'entrée pertinents permettant d'identifier les lacunes en matière de connaissances et les besoins d'apprentissage, ainsi que pour concevoir et mettre en œuvre des activités de RMO adaptées au contexte. Pour faciliter l'identification par les parties prenantes des lacunes en matière de connaissances spécifiques à la mise en œuvre dans les domaines thématiques clés, le GFF soutiendra et renforcera le rôle des plateformes nationales et d'autres mécanismes de coordination existants dans l'élaboration de plans de recherche et d'apprentissage, si et quand cela s'avère approprié. Les examens réguliers des progrès de mise en œuvre comprendront l'évaluation des défis et des goulets d'étranglement, afin d'identifier les lacunes en matière de connaissances et les besoins d'apprentissage associés. Le GFF prévoit que les études de RMO ciblées, visant à combler ces lacunes, s'appuieront dans de nombreux cas sur des évaluations de DI plus complètes, d'une manière qui tire parti des processus, des modalités d'engagement et de l'expertise technique existants. Cette approche présente l'avantage potentiel d'être plus efficace, synergique et cohérent, avec des preuves et des apprentissages sur des sujets prioritaires spécifiques, bien contextualisés dans la mise en œuvre plus large du DI.

### **5. Synthèse et diffusion des données**

Le GFF, orienté par des plans stratégiques d'application des données probantes aux niveaux national et global, s'appuiera sur sa fonction de connaissances et d'apprentissage pour faciliter la synthèse et la diffusion des données probantes générées par les activités de RMO, au niveau des pays et entre les pays. Le cas échéant, le GFF soutiendra des activités dans l'ensemble du portefeuille des pays soutenus par le GFF, afin de tirer parti de l'apprentissage spécifique au pays et de promouvoir l'apprentissage global et transférable, par exemple par les moyens suivants :

- Des études comparatives et des synthèses de données dans différents contextes sur des domaines thématiques clés mis en évidence dans la stratégie du GFF (tels que les réformes des systèmes, les innovations, le genre et l'équité) ou d'autres sujets présentant un intérêt pour les parties prenantes nationales.
- Méta-analyses de la recherche sur la mise en œuvre dans différents contextes afin de synthétiser les thèmes clés et d'informer l'apprentissage au niveau national et entre les pays.
- Synthèse des évaluations des DI dans plusieurs pays qui documentent les preuves et l'apprentissage du modèle, de la stratégie et des opérations du GFF ; renforcement de la redevabilité mutuelle ; et information sur les améliorations (par exemple, soutien aux processus de développement et de priorisation du DI ; l'alignement des bailleurs de fonds et des partenaires ; la fonctionnalité de la plateforme nationale ; les processus de cartographie des ressources et de suivi des dépenses (CRSD) ; les procédures d'allocation des ressources ; et les modalités de l'assistance technique)

Des produits de connaissance clés - tels que des notes résumant les preuves existantes et les lacunes en matière de connaissances - seront produits et leur utilisation sera soutenue dans le cadre du modèle d'engagement régulier du GFF.

#### **6. Faciliter l'utilisation des données probantes et de l'apprentissage pour la prise de décision**

Lors de la mise en œuvre de la stratégie, de multiples mécanismes seront utilisés pour améliorer l'utilisation des données probantes et permettre l'apprentissage. Soutenus par la fonction de connaissances et d'apprentissage du GFF, des plans d'apprentissage proactifs spécifiques seront élaborés pour transformer les preuves et les connaissances générées par les activités de RMO en apprentissage, en amélioration des compétences et en utilisation, tant au niveau national qu'international. Le GFF soutiendra les plateformes nationales pour qu'elles intègrent l'examen régulier des résultats des études de RMO dans l'évaluation de routine des progrès de la mise en œuvre du DI et pour qu'elles utilisent en temps opportun des mécanismes d'apprentissage personnalisés, afin de contribuer à l'éclaircissement des améliorations à apporter. Cet effort comprendra une combinaison d'éléments de soutien à l'apprentissage, allant de l'élaboration de ressources de connaissances exploitables (études de cas, mémoires ou infographies), de ressources interactives en ligne, d'ateliers d'apprentissage (virtuels ou en personne) et de communautés de pratique qui créent un espace de réflexion et d'échange pour stimuler l'apprentissage durable entre pairs, au niveau national et international. Les activités de soutien à l'apprentissage seront planifiées et mises en œuvre dans le cadre des efforts d'engagement du GFF dans les pays. En outre, afin d'éclairer l'amélioration itérative de la mise en œuvre de cette stratégie et du modèle du GFF en général, le GFF élaborera son propre plan d'apprentissage continu, soutenu par une documentation systématique des processus et d'autres activités, afin de faciliter l'apprentissage des processus de mise en œuvre et des résultats au niveau national, international, et au niveau du Secrétariat du GFF. Les réflexions et les enseignements tirés seront générés avec les parties prenantes et partagés par le biais de communautés de pratique et d'autres modalités, le cas échéant.

#### **Intégration dans les processus des dossiers d'investissement**

Dans le cadre de cette stratégie, le GFF vise à faciliter l'intégration systématique des activités de RMO dans les processus d'élaboration et de mise en œuvre des DI menés par les pays. Selon le stade du cycle du DI atteint par un pays, certaines activités de RMO seront entreprises au début du processus d'élaboration du DI, tandis que d'autres se dérouleront tout au long de sa mise en œuvre. Outre le stade

du cycle du DI, le GFF évaluera les efforts complémentaires dans les pays (par exemple, le programme de leadership national et le groupe de travail sur l'alignement) afin d'identifier les points d'entrée et de s'assurer que les activités de RMO sont en synergie avec d'autres efforts lorsqu'une valeur ajoutée est identifiée. Dans la mesure du possible et en réponse aux demandes des pays, le GFF facilitera l'inclusion d'approches prospectives d'évaluation des processus et des résultats du DI, y compris le rôle des plateformes nationales, dans les processus du DI dès le début. Pour les pays qui ont dépassé le stade de la conception et sont en cours de mise en œuvre de leurs DI, le GFF contribuera à faciliter : (1) l'utilisation de la RMO pour améliorer la mise en œuvre des DI grâce à l'intégration dans des boucles de retour d'information opportunes axées sur l'utilisation de données et de preuves pour relever les défis de mise en œuvre et les goulets d'étranglement ; et (2) le passage à l'intégration de la RMO dès le début, dans le cadre du prochain cycle d'élaboration du DI.

### Critères de classement des activités de RMO

Afin d'établir un ordre de priorité pour les activités de RMO à soutenir, le GFF prendra en considération les critères suivants, alignés sur les principes qui sous-tendent cette stratégie et sur l'accent mis sur le soutien aux processus menés par les pays :

- Réactivité aux besoins d'apprentissage exprimés par les pays qui font progresser les réformes ou les interventions prioritaires du DI.
- Focalisation sur des domaines thématiques clés, pertinents pour un pays donné.
- Faisabilité et adéquation du champ d'application et du calendrier.
- Focalisation sur la production de connaissances pratiques permettant de prendre des mesures correctives ou de mettre en place une gestion adaptative.
- Possibilités d'apprentissage entre les pays.

### Domaines d'apprentissage

Les domaines clés de recherche et d'apprentissage pourraient être pertinents au niveau national ou transnational et porter sur les types de questions suivants :

- les processus de conception et de mise en œuvre du DI (par exemple, le rôle et l'efficacité de la plateforme nationale en tant que mécanisme de soutien à la coordination et à l'engagement des parties prenantes ; la prise en compte stratégique et opérationnelle des principes clés, tels que le genre et l'équité, dans le processus de hiérarchisation du DI ; le rôle des processus de DI dans l'orientation du programme de réforme du système de santé et dans l'établissement des priorités ; le DI en tant qu'instrument permettant de faciliter l'alignement).
- les résultats clés en termes de : l'alignement des investissements des pays et des bailleurs de fonds sur les priorités du DI, la progression du financement de la santé et des réformes du système, la progression de la sensibilité au genre et de l'équité, l'amélioration des résultats du SRMNEA-N.
- les enseignements tirés pour éclairer le prochain DI ou tout autre instrument de suivi approprié (par exemple, adaptations du processus de DI ; stratégies pour intégrer les considérations de genre et d'équité dans les processus de DI ; facteurs permettant ou entravant l'élaboration et la mise en œuvre du DI ; facteurs influençant la réalisation des objectifs prioritaires).
- les lacunes de connaissances spécifiques ou les défis de mise en œuvre (par exemple, identifier et traiter les principaux obstacles à la mise en œuvre et les goulets d'étranglement du système ; éclairer la conception d'un processus ou d'une stratégie de mise en œuvre particulière ; piloter, mettre à l'essai et comparer la viabilité et l'adéquation de nouvelles stratégies de mise en œuvre et d'innovations ; déterminer la possibilité et les moyens d'étendre la portée et l'impact d'interventions efficaces (mise à l'échelle ou suppression de programmes).

Le cas échéant, les activités de RMO permettront également de générer des connaissances et d'apprendre ce qui fonctionne dans différents contextes et comment, en relation avec les domaines thématiques clés suivants :

- Leadership national, alignement et processus d'établissement des priorités
- Genre et équité
- Santé et bien-être des adolescents
- Refonte de la prestation de services
- Stratégies d'engagement du secteur privé
- Les voies de l'innovation à la mise à l'échelle
- Stratégies de résilience climatique
- Questions émergentes jugées prioritaires par les parties prenantes nationales lors de la mise en œuvre du DI

### Considérations relatives aux méthodes et aux sources de données

Dans le cadre de sa stratégie de RMO, le GFF se basera sur une approche de partenariat, afin de soutenir les processus menés par les pays, pour la sélection des méthodes et des sources de données les mieux adaptées pour répondre aux objectifs d'apprentissage spécifiques et aux lacunes de connaissances prioritaires. Bien que cette stratégie ne comprenne pas le classement *a priori* de méthodes ou de sources de données spécifiques, elle englobe les possibilités de mener des travaux d'évaluation de manière prospective, de sorte que les résultats puissent éclairer les mesures correctives grâce à des boucles de retour d'information opportunes. Dans le cadre de cette stratégie, le GFF encourage l'utilisation de sources de données de routine que les pays génèrent au moyen de leurs propres systèmes, avec une évaluation de la qualité, de l'exhaustivité et de la pertinence des données pour l'action politique et programmatique. En particulier, l'évaluation de l'évolution des sources de données pour l'analyse efficace des préoccupations critiques (telles que le genre et l'équité, l'innovation et l'échelle), est un élément intégral. Le GFF apporte également son soutien au développement et à la mise à l'essai d'innovations méthodologiques (par exemple, l'analyse rapide du cycle des données du système de gestion de l'information sanitaire – SGIS - et les enquêtes téléphoniques rapides auprès des ménages et des établissements de santé), lorsqu'elles permettent d'atteindre des objectifs d'apprentissage spécifiques et de combler les lacunes identifiées en matière de connaissances.

### Mesure de la réussite

Le GFF prévoit que la stratégie de RMO contribuera à renforcer la redevabilité pour l'obtention de résultats mesurables. La réussite de la stratégie ne se limite donc pas à la production de preuves de haute qualité grâce à la RMO, mais elle consiste également à renforcer les systèmes de production et d'utilisation de preuves, tant pour les pays que pour le partenariat du GFF. En adoptant cette stratégie, le GFF s'engage à s'impliquer dans les pays d'une manière qui contribue délibérément à la mise en place de systèmes de santé apprenants, en se focalisant spécifiquement sur le renforcement des systèmes et du leadership national pour générer des preuves de haute qualité, opportunes, pertinentes et exploitables d'une manière qui réponde aux besoins des systèmes de santé. La réussite de la stratégie implique également la production de preuves et la facilitation de l'apprentissage du modèle du GFF et de son approche de l'engagement des pays. Ainsi, le soutien du GFF reste adaptable en fonction des méthodes efficaces dans les différents contextes. Le GFF s'engage à apprendre et à s'améliorer systématiquement, pour faciliter la redevabilité, garantir que les ressources soient utilisées efficacement et que le modèle soit affiné et amélioré, sur la base de données probantes et de l'apprentissage.

À quoi ressemble le succès ?

- Renforcement de la direction nationale du programme d'apprentissage et d'amélioration
- Processus nationaux, structures et dispositions institutionnelles en place pour soutenir l'intégration des processus de RMO dans les programmes sanitaires ou multisectoriels.
- Des résultats solides utilisés en temps utile pour éclairer et améliorer les processus de DI et de convocation des parties prenantes menés par les pays.
- Des données probantes sur des domaines thématiques clés sont produites et utilisées pour permettre aux pays d'accélérer les progrès vers une meilleure santé des femmes, des enfants et des adolescents.
- Données utilisées pour affiner et améliorer la stratégie, le modèle et les modalités de soutien du GFF, en tant que mécanisme d'amélioration et de redevabilité.

### **Supervision et orientation de la stratégie de RMO du GFF : Rôle du groupe consultatif sur les résultats**

Le GFF a rassemblé un groupe consultatif sur les résultats, composé d'experts pluridisciplinaires, pour faciliter la résolution des questions difficiles en matière de mesure, servir de comité de réflexion et fournir des orientations et des conseils d'experts au secrétariat du GFF. Ce groupe consultatif a joué un rôle essentiel en fournissant des conseils et des orientations dans l'élaboration de la stratégie de RMO et continuera à conseiller le GFF lors de la mise en œuvre.

Au fil du temps, le groupe consultatif sur les résultats se focalisera sur les objectifs suivants :

- Fournir des conseils et des orientations au GFF afin d'adapter la stratégie sur la base de l'expérience acquise lors de la mise en œuvre ;
- Intégrer les innovations émergentes et les meilleures pratiques ;
- Renforcer les processus d'apprentissage et la redevabilité mutuelle au niveau mondial et national ;
- Évaluer l'utilité et l'efficacité de la stratégie pour contribuer aux objectifs du GFF.

En outre, le groupe consultatif sur les résultats assurera la supervision et l'orientation de l'intégration des principaux domaines de résultats stratégiques, tels que le genre et l'équité, dans la stratégie de suivi et d'évaluation. Grâce à la mise en œuvre de cette stratégie et du plan d'apprentissage connexe, le GFF contribuera à l'apprentissage de la mise en place et du maintien d'un système de soutien et d'intégration de la dimension de genre pour la RMO. Le groupe consultatif sur les résultats présentera des rapports périodiques au groupe des investisseurs du GFF.